



# MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO

## MANUAL HAKEREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU NO INSTITUSIONÁL

2024-2028





## PREFASIU

Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico(MPIE), bazeia ba Decretitu Lei N.u 68/2023 data 14 setembru, responsabiliza ba konsesaun, koordenasaun no avaliasaun ba política estadu nian.

Alende ne'e MPIE mos iha responsabilidade espesifiku iha implementasaun Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) ne'ebe refere no ligadu ba sezenvolvimentu infraestruturas, Planeamentu, no Ordenamentu Teritóriu no mós Planeamentu Ordenamentu Urbanu. Tamba ne'e iha aprovasaun diploma MPIE nian hodi difine servisu no atribuisaun kompetensia institucional hodi implementa no konkritiza objetivu comum ne'ebé atu atinji bazeia ba estandarizasaun ho efisiensia no efikasias. Ho nune'e bele orienta asaun administrativu no jestaun iha implementasaun PEDN.

MPIE adopta interoperacionalidade no Interkomunikabilidade rekursu humanu no materiais hodi halo asaun administrativu ne'ebe boot ho efisiensia hodi atinje objetivu no orientasaun IX Programa Governu Konstitusional. Especialmente kona-ba kumprimentu ba regras Boa Governasaun no Transparensia. Tamba ne'e MPIE hasai matadalan hakerek Planu Estratéjiku Ministériu (PEM) no Planu Estratéjiku Institucional (PEI) ho objetivu atu armoniza planu Estratéjiku iha Ministeriu no Instituisaun hodi prepara hakerek bazeia ba Matadalan ka Manual ida ne'e. Nune'e dokumentu Planu Estratéjiku Ministériu(PEM) no PIE bele elabora ho-diak no hodi bele sukat atinjimentu outcome, output, metas no indikador husi programa IX Governu Konstitusional.

Iha kapasidade hanesan Diretor Geral Administração e Finanças ho esperansa katak matadalan hakerek Planu Estratéjiku Ministériu(PEM) no Planu Estratéjiku Institucional(PEI) ida ne'e hanesan matéria formasaun interna iha MPIE, hodi fó tulun ba pesoal tekniku no dirijente sira hodi kumpri no tuir kada etapa no sistematiku ne'ebe iha, nune'e iha elaborasaun dokumentu PEM no PEI bele garantia ho qualidade.

Mellores Komprimentus

Dili, 5 Marsu 2024

  
CELSO MANUEL HORNAI DA COSTA OLIVEIRA  
Diretor Geral Administração e Finanças

I.	INTRODUSAUN	1
II.	PROSESU NO MEKANISMU HUSI PLANEAMENTU ESTRATEJIKU	5
III.	FORMULASAUN ENKUADMENTU LOJIKU	7
IV.	FORMULASAUN BA OUTPUT, OUTCOME, NO IMPAKTU	12
	4.1 Formula <i>output</i> , <i>outcome</i> no impaktu	12
	4.1.1 Formula saun Output	12
	4.1.2 Formula saun OUTCOME	12
	4.1.3 Formula saun IMPAKTU	13
	4.2 Estandarizasaun OUTPUT ba Atividade Jeneriku	15
V.	IDENTIFIKASAUN PROGRAMA NO ATIVIDADE HO KARATERISTIKA ESTRATÉJIKU	16
	5.1 Programa Tekniku no Jeneriku	16
	5.2 Programa Transfersiál	16
	5.3 Karakteristiku Atividade Estratéjiku no Prioridade	18
	5.4 Kriteriu Determina Atividade Estratéjiku n Prioridade	19
	5.5 Prosesu Determinasaun Atividade Karakteristiku Estratejiku no Prioridade	19
	5.6 Lokalizaun Atividade ne'ebé ho Klasifikasifikaun Estratéjiku	20
	5.7 Atividade Karakteristiku estratéjiku ligadu ho Infraestruturas no transfersiál	22
VI.	ANALISA KONSISTENSIA PLANU ESTRATEJIA MINISTERIU NO PED	25
VII.	ENKUADRAMENTU TEKINIKU FORMULASAUN PLANO ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU NO INSTITUISAUN (PEM/PEI)	28
	7.1 Sistematika Hakerek Planu Estratejiku Ministériu (PEM) No PEI	28
	7.2 Formula saun Dokumentu PEM No PEI	30
	7.2.1 Etapa I. Preparasaun	31
	7.2.2 Etapa II. Identifikasaun Kondisaun No Analisa Potensia Problema	32
	7.2.3 Etapa III. Formula saun Vizaun no Misaun	32
	7.2.4 Etapa IV Formula saun Objetivu No Metas Estratéjia	33
	7.2.5 Etapa V Formula saun Orientasaun Politika, Estratéjia no Quadru Regulamentu	33
	7.2.6 Etapa VI Formula saun Programa, Atividade no Indikador	34
	7.2.7 Etapa VII Formula saun Tarjetu no Orsamentu	34
	7.2.8 Etapa VIII Formula saun Estrutura Organizaun no Nesisidade Rekursus Umanu	35
VIII.	METODOLOJIA ELABORASAUN PLANU ESTRATEJIKU MINISTERIU	35

## ABREVIASAUN

### **ABREVIASAUN**

### **: LIAFUAN KOMPLETU**

---

CAFI	Comisaun Administrasaun Fundo Infraestruturas
CM	Conselho Ministru
<b>DED</b>	Detail Engineering Desing
FI	Fundo Infraestuturas
IT	Informasaun Teknolojia
IPA	Indikador Prestasaun Atividade
IPP	Indikador Prestasaun Programa
IDH	Indeks Dezenvolventu Humanu
HDR	Human Development
MPIE	Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico
MPO	Ministério Plano e Ordenamento
MAP	Ministério Agricultura e Pescas
MOP	Ministério das Obras Publicas
MTC	Minist'erio Telecomincaões e Comunicação
PED	Plano Estratégico Desenvolvimento
PEI	Plano Estratégico Institucionál
PEM	Plano Estratégico Ministério
PDN	Plano Desenvolvimento Naçional
PGK	Programa Governu Konstitucionál
TIC	Tecnologia Informação e Comunicação

## I. INTRUDUSAUN

Ministériu do Planeamento e Investimento Estratégico (MPIE), baseia ba Decreto Lei N.o 68/2023 data 14 de Setembru, responsabiliza ba *conceção, coordenação e avaliação da política*. Alende ne'e MPIE mos responsabiliza espesifiku iha implementasaun Plano Estratégico Desenvolvimento (PED) ne'ebé refere no ligadu ba dezenvolvimentu Infraestruturas, *Planeamento e Ordenamento do Território e Planeamento e Ordenamento Urbano*. Tanba ne'e iha aprovasaun diploma MPIE nian hodi defini servisu no atribusaun kompetensia institusionál hodi implementa no konkriteza objetivu publiku ne'ebé atu atinji bazeia ba estandarizasaun ho efisiensia no efikasias hodi orienta asaun administrativu no jestaun iha implementasaun PED hodi mellora qualidade prestasaun *bens e serviços* publiku ba sidadaun iha área planeamentu no investimentu estratejiku ho diak.

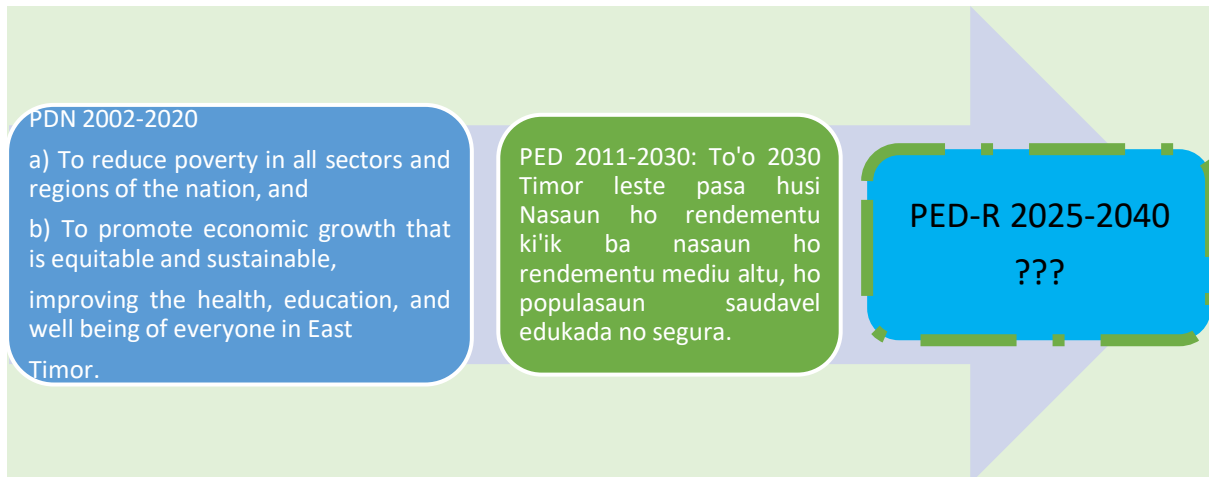
MPIE adopta interoperasionalidade no interkomunikabilidade rekursu humanu no materiais hodi halo asaun administrativu ne'ebé bot ho efisiensia no efikasias hodi atinji objetivu no orientasaun IX Programa Governo Konstitusionál, especialmente kona-ba kumprimentu ba regras Boa Governasaun no Transparensia. Tanba ne'e MPIE hasai matadan hakerek Plano Estratégico Ministério (PEM) no Plano Estratégico Institusionál (PEI) ho objetivu atu armoniza Plano Estratéjiku iha Ministériu nia laran ka Instituisaun hodi hakerek baseia ba Matadalan ka Manual ida ne'e, nune'e dokumentu Plano Estrategico Ministerio (PEM) no PEI bele elabora ho-diak no hodi bele sukat atinjimentu *outcome, output*, metas no indikator husi programa IX Governo Konstitusionál. MPIE promove sistema Planeamento Estratégico Ministerio (PEM) no Planeamento Estrategico Instituicionál (PEI) hodi kria kondisaun ida ne'ebé inklusivu, bem-estar no dignidade ba sociedade timorense.

Base formulasaun Plano Estrategico Ministério (PEM) no Plano Estratégico Institusionál (PEI) refere ba Planu Estrategico Dezenvolvimento (PED) hahú husi primeiru governu konstitusionál ho naran Plano Dezenvolvimento Nasionál (PDN, 2002-2020), konshesidu ho vizaun **Vinte – Vinte**, ho vizaun atu redus kiak iha setór hotu iha rejionál no nasionál, no mós promove kreximentu ekonómiku ne'ebé hanesan no sustentavel, saude, edukasaun diak ba moris diak ema hotu nian iha Timor Leste. Planu Estrategico Dezenvolvimento (PED, 2011-2030), hanesan Plano Estratéjiku Dezenvolvimentu Segundu ne'ebé diak tanba prosesu formulasaun ho adaptasaun modelu partisipativu husi comunidade no parte relevantes sira hotu. Vizaun PED 2011-2030 katak Timor Leste pasa husi Nasaun ho rendementu ki'ik ba nasaun ho rendementu mediu altu, ho populasaun saudavel edukada no segura. Implementasaun to'ó tinan 2022, no

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

VIII Governu Konstitusionál liu husi Centro Planeamento Integrado produs ona dokumentu Plano Estrategia Desenvolvimento (PED) Reajustadu – (PED-R) 2023-2038. PED-R 2023-2038 seidauk implementa tanba IX Governu Konstitusionál sei nafatin uza PED 2011-2030 hodi formula programa ba IX Governu Konstitusionál.

Figura 01. Planu Estratégico Dezenvolvimentu Nasionál 2002-2030



Mesmu nune'e husi PED rua ne'e ninia implementasaun hatudu progresu di'ak lubuk ida, inklui dezenvolvimentu institusionál, kreximentu ekonómiku no dezenvolvimentu infraestruturas. Progresu di'ak sira ne'ebé atinji ona no kontribui ba rendementu Nasaun nian. Nune'e Timor Leste pasa ona husi Nasaun ho rendementu ki'ik ba Nasaun ho rendementu médiu-ki'ik ho maioria rendementu husi petróliuferu. Alende ida ne'e, Timor Leste nia valor Indise Dezenvolvimentu Umanu (*Human Development Report-HDR*) aumenta 20% husi 0,505 iha 2000 ba 0,607 iha 2021. Ho valor 0.607, Timor Leste tama ba iha klasifikasaun nasaun da-140 husi nasaun 191, no pozisiona nudar nasaun ho dezenvolvimentu Umanu media. Besik metade ka 41,8% husi populasaun Timor Leste mak sei moris iha liña probreza (*TL Standard of Living Survey*) no 55,8% mak sofre probreza iha dimensaun hotu.

Husi Planu Estrategia Dezenvolvimentu rua refere Vizaun sira ne'ebé defini hanesan figura 01. Planu Estratéjiku Ministériu (PEM) ka Planu Estratéjiku Instituisaun (PEI) forma hodi orienta no diriji Ministériu ka Instituisaun hodi konkritiza responsabilidade Institusionál nian tuir organika governu no organika ministériu.

MPIE kompremetidu atu alkansa programa prioridade IX Governu Konstitusionál hodi nune'e bele atinji objetivu stratéjiku komún ne'ebé stipula iha PED 2011-2030. Maibé, MPIE mós rekoñese katak atu atinji ho susesu objetivu hirak identifikadu, MPIE presiza planu estratéjiku

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

ne'ebé apropiadu hodi nune'e bele asegura efikásia no asisti MPIE bainhira ezerse nia kna'ar ho másimu.

Política IX Governu Konstitusionál deskreve ho klaru ejizénsia sinkronizasaun entre objetivu dezenvolvimentu no programa husi kada liñas ministeriais. Nune'e mós iha S.E. Sr. PM nia diskursu iha okaziaun fó pose ba membru IX Governu Konstitusionál orienta atu estrutura membru governu ida-idak bele kumpri nia misaun bazeia ba objetivu orientadu<sup>1</sup>.

Nune'e mós dokumentu lejislativu<sup>2</sup> rekomenda katak enkuadramentu orsamentu ministériu sira nian presiza aliña ho ministériu nia vizaun, misaun, programa, no objetivu estabesidu. Nune'e, desizaun hodi kria planu estratéjiku MPIE 2024-2028 ho intensaun atu fornese mata-dalan ba ministériu hodi atinji nia objetivu liuhusi metas hirak definitivu. Nune'e, planu estratéjiku ida ne'e konsidera hanesan aprosimasaun ne'ebé sustentavel hodi

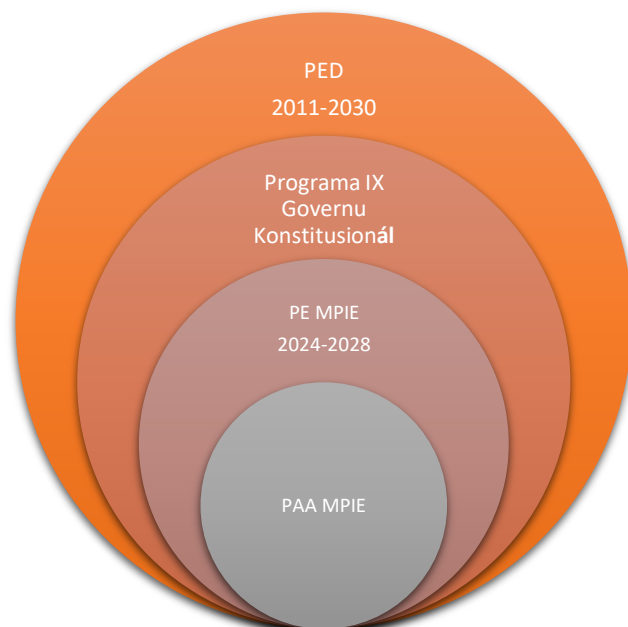


Figura 02. Enkuadramentu planeamentu

kria relasaun integradu ne'ebé aliña ho planu no programa IX Governu Konstitusionál, PED 2011-2030, no SDGs.

Orsamentu anuál ne'ebé la-iha konsiderasaun ba planu anuál no planu estratéjiku sei difikulta relatóriu ezeusaun no justifikasaun ba despeza sira. Ikus mai, sei prejudika prosesu análise orsamentu no difikulta mós iha prosesu hola desizaun. Ho konsiderasaun ida ne'e, importante tebes atu ekipa ne'ebé servisu halo reflesaun hodi fó resposta ba pergunta hanesan; agora ita iha ne'ebé? Ita atu ba ne'ebé? No oinsá atu ba iha destinasaun ne'ebé ita hakarak ba? Planu estratéjiku ne'ebé agora halo sei fornese conseitu ne'ebé apropiadu oinsá ezejuta programas no atividades MPIE nian ba tinan 4 oin mai. Nune'e, conteúdu ba planu estratéjiku MPIE 2024-

<sup>1</sup> Pájjina 4 - 10, diskursu S.E. Sr. Primeiru Ministru iha okaziaun fó pose ba membru IX Governu Konstitusionál, 1 de Julho de 2023 iha Palásiu Prezidensiál.

<sup>2</sup> Lei 21/2023, OGE para 2024, DL 22/2015, Baze legál sobre enkuadramentu planeamentu iha TL, no DL 5/2024, Ezeusaun husi OGE nian ba 2024.

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

2028 sei sei kobre valór organizasaun, vizaun, misaun, identifikaun ba objetivu, metas, asaun inklui risku no oinsá atu mitiga risku hirak ne'e, nomós sasukat ba susesu ne'ebé sai espetativa komún iha PED 2011 – 2030.

Planu estratéjiku ne'e sei inkorpora mós preparasaun ba mudansa, signifika sei fó oportunidade ba superior másimu, kargu direasaun no xefia sira hodi konsolida rekursus (rekursus humanus, finanseiru, no patrimóniu) ba susesu/atinjimentu objetivu quinquenal MPIE nian. Nune'e, atu simplifika objetivu husi planu estratéjiku ne'e, pontu lima iha kraik sei sai bareira no fokus hodi operacionaliza planu estratéjiku MPIE 2024-2028;

1. Determina ho klaru MPIE nia objetivu prinsipál bazeia ba DL Nú. 68/2023, 14 Setembru 2023.
2. Determina MPIE nia misaun ba tinan lima oin mai lihusi klasifikaun ba programa sira, prioridade prinsipál, metas, inklui atividade xave sira no indikadores ba susesu ministériu nian.
3. Mellora mekanismu sasukat hodi kontrola progresu no metas estabesidu.
4. Adapta ho mudansa hodi kapitaliza oportunidade husi dezvoltamentu teknolojia.
5. Inkorpora inklusividade iha kada atividade ne'ebé trasa ona.

Vizaun ida ne'ebé sei prepara atu orienta ba estratéjika konjunta, kritika, transformativa, no antisipatória. Nu'udar produktu kolektiva husi konsulta organizatoria interna ho dirigente no staff iha Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico (MPIE) nune'e obra kolektiva ida ne'e mak hanesan dokumentu politiku no instrumentu ba planeamentu ne'ebé bele sai matadalan ba ajente hotu-hotu hodi lao tuir no implementa nune'e bele ajuda no apoiu atinjimentu setór planeamento investimentu no estratéjiku

Timor Leste liu husi IX Governu Konstitusionál aprova programa ba tinan 5 (lima) hahú husi 2023-2028, nu'udar komitmentu politiku hodi dezvoltolve Nasaun RDTL, ne'ebé nafatin adapta ba Plano Estratégico Desenvolvimento (PED) 2011-2030.

Analiza hodi forma estrutura enkuadramentu Planu Estratejiku Ministeriu no Instituisaun nian, tetu ba:

1. Prioridade programa Governu nian ba tinan lima nian no PED 2011-2030 hodi konsidera ba Objetivu husi Ministeriu nian ka Instituisaun sira.
2. Politika Ministeriu ka Instituisaun sira nian tenki konsisten ho prioridade governu nian no PED 2011-2030.
3. Programa no atividade husi Ministeriu ka Instituisaun sira tenki konsisten operacionaliza ho prioridade governu nian iha tinan lima no PED 2011-2030.



## MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

4. Resultadu Metas (*Outcome*) husi kada programa tenki sinerjia hodi suporta ba programa governu tinan lima nian no PED 2011-2030.
5. Resultadu atinjimentu (*Output*) husi kada atividade tenki sinerjia ho resultadu metas (*Outcome*) husi programa prioridade governu tinan lima no PED 2011-2030.
6. Rekursu sira ne'ebé uza ekivante tuir enkuadramentu ekonomia ne'ebé hakerek ona iha prioridade governu ba tinan lima.

Objetivu husi Matadalan Plano Estrategico Ministério (PEM) no Plano Estrategico Institucional (PEI) hodi fasilita instituisaun relevante iha Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico (MPIE) hodi hakerek PEM no PEI tuir mekanismu no etapa sira ne'ebé determina nune'e bele garantia qualidade no iha sinerjia entre PED ho PEM no PEI.

## II. PROESU NO MEKANISMU HUSI PLANEAMENTU ESTRATEJIKU

Proesu no mekanismu hakerek planeamentu estratejiku iha fase tolu, ne'ebé sai hanesan siklu ida ba prosesu tomak. Prosesu primeiru husi parte teknorate ka akademista sira ne'ebé iha konsumentu klean base ba seincias no analiza dokumentus relevante hanesan Plano Estrategico Desenvolvimento (PED), no programa governu durante tinan lima, no mós dokumentu avaliaun progresu atinjimentu husi *peritus independente*.

Figura 03. Mekanismu hakerek PEM no PEI



Teknorate halo analisa ba situasaun atuál ho metodu *SWOT analysis* hodi desenha vizaun, misaun, objetivu, medidas estratéjiku, metas, programa, atividades, no indikador hodi sukat resultadu

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

atinjimentu. Prosesu primeiru hanesan esbosu konsetu hodi hatutan ba prosesu segundu, mak prosesu politiku ne'ebé tutela funsaun nu'udar jestor ka dirijente instituisaun ida nian hodi halo analisa no tetu hodi sujere asuntu politiku ne'ebé bele diferente ho teknorate maibe nafatin iha koridor implementasaun prioridade governu ba tinan lima liu husi koordinasaun ho instituisaun relevante.

Figura 04. Estrutura Jestaun Planu Estratejiku Ministeriu (PEM)-MPIE

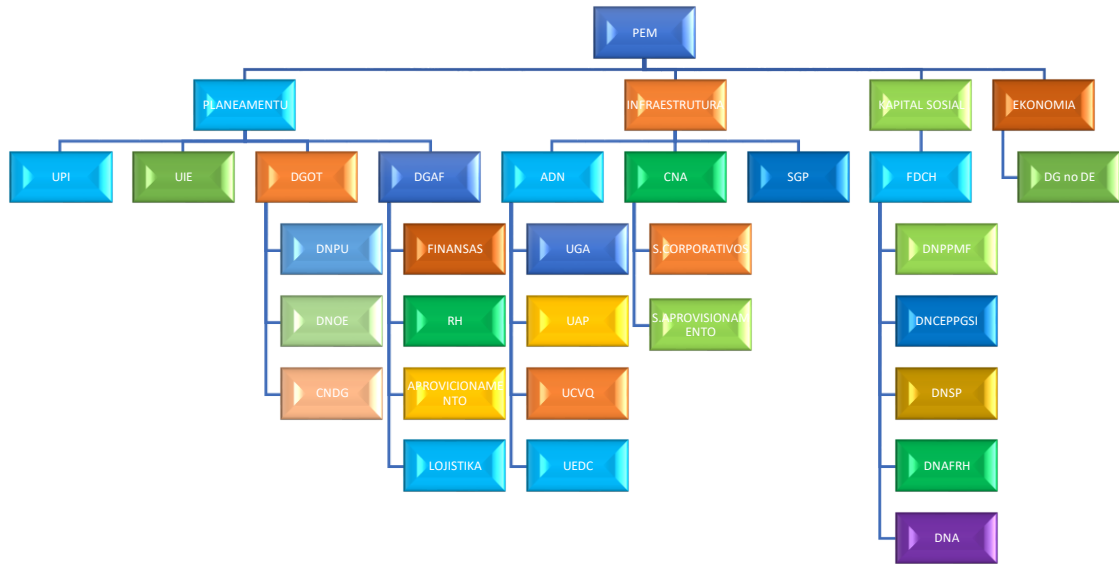
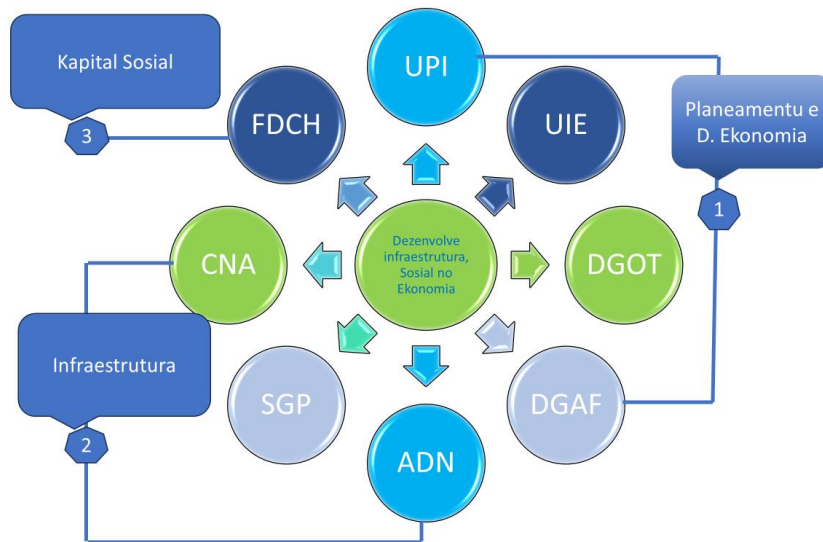


Figura 05: Knar no Responsabilidade Planu Estratéjiku Ministeriu (PEM)-MPIE

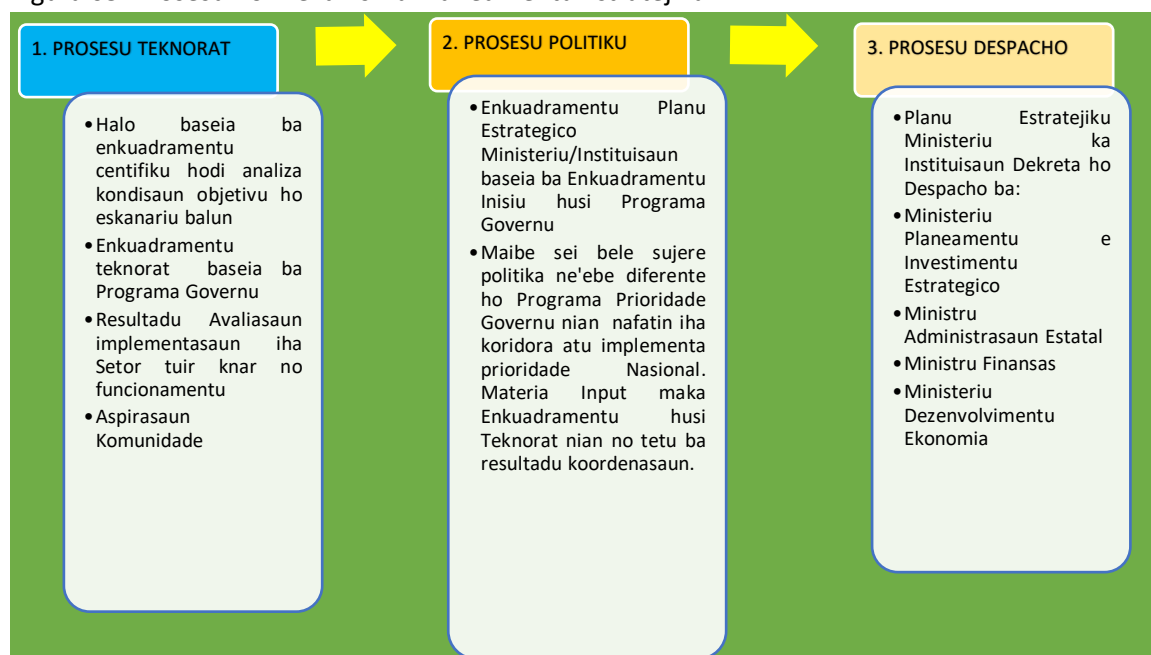


Karik iha diferensia maka sei hadia fila fali no teknorate apresenta hikas mudansas ne'ebé iha hodi hetan konsensu iha dirijente maximu hodi tama ba prosesu tolu nian maka prosesu despacho no aprovasaun planu estratéjia ministeriu ka instituisaun no sei fahe ba ministeriu relevante iha país,

## MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

hanesan Timor Leste iha Ministério Planeamento e Investimento Estratégico, Ministério Administrasaun ESTATAL, Ministerio das Finansas, no Ministerio Dezenvolvimentu Ekonomia.

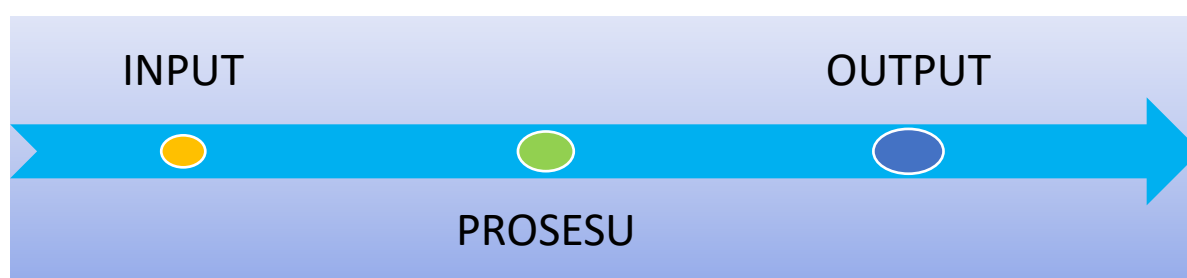
Figura 05. Prosesu no Mekanismu Planeamentu Estratéjiku



### III. FORMULASAUN ENKUADMENTU LOJIKU

Formulasaun vizasaun, misaun, objetivu, medidas estratejiku, metas dezenvolvimentu, no indikator prestasaun servisu husi nivel nasional, ministeriais ka institusionál, to'ó unidade de servisu liu husi **Enkuadramentu Modelu Lojiku**. Enkuadramentu lojiku hanesan enkuadramentu hanoin ka idea ne'ebé ho figura ligasaun entre Input, Prosesu, Produitu ka metas no output.

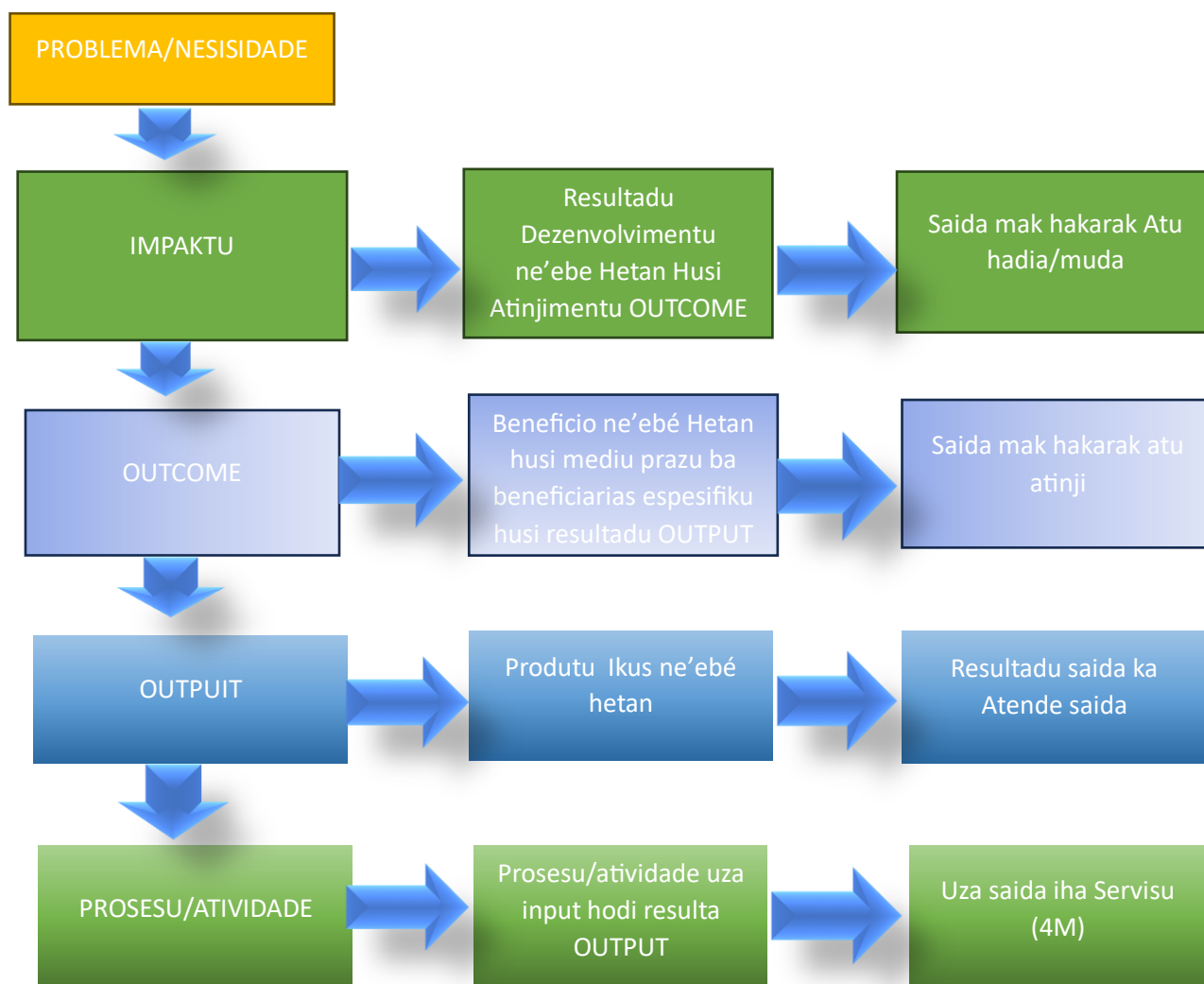
Figura 06. Formulasaun enkuadramentu Lojiku



Enkuadramentu lojiku bele uza ba formulasaun kada nivel meta ministeriu ka institusionál, programa, no atividade ho asumsi katak hamrik iha posisaun ne'ebé hanesan ka equilivru.

Enkuadramentu Jeral ba Formulasaun Modelu Lojiku bele hare iha figura 07 tuir mai.

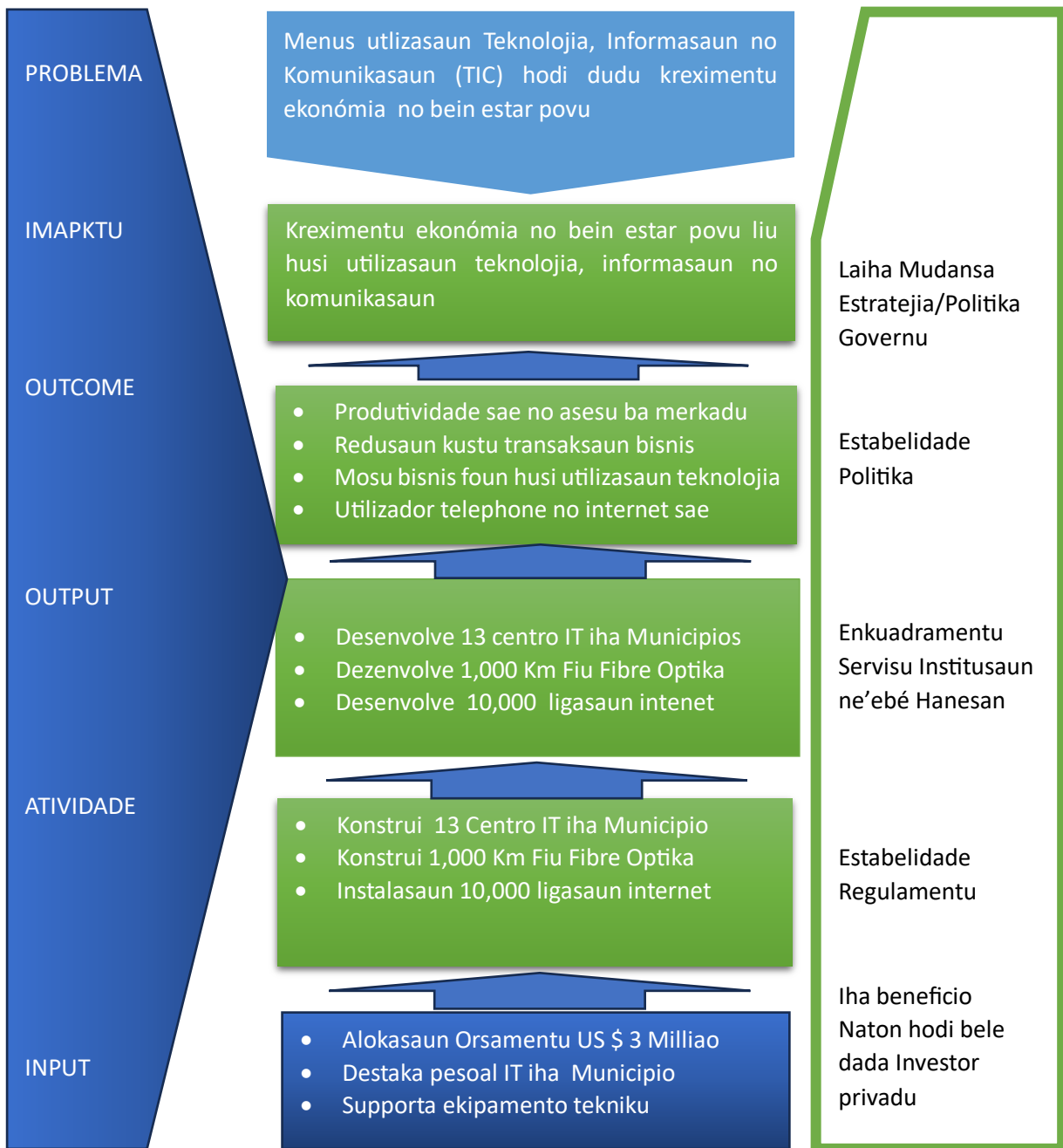
Figura 07 Formulasau Modelu Lojiku



Husi enkuadramentu formulasau modelu lojiku ne'ebé iha leten hanesan tuir mai:

1. Hahu identifika problema no nesisidade saida maka ministeriu ka Instituisaun hasoru hodi fo impaktu ba resultadu dezenvolvimentu ne'ebé atu hetan husi atinjimentu *outcome* nune'e defini saida mak hakarak atu hadia ka halo mudansa.
2. Identifika *outcome* husi saida mak atu hadia lori beneficio ne'ebé atu hetan husi tempu mediu prazu ba beneficiarius espesifiku sira husi resultadu *Output* nune'e defini saida mak hakarak atu atinji
3. Identifika *Output* produту ikus ne'ebé atu hetan husi saida mak hakarak atu atinji nune'e bele hetan resultadu saida ka atendementu saida mak presiza halo.
4. Identifika prosesu ka atividade ne'ebé atu halao tuir prosesu/atividade ne'ebé uza analiza *INPUT* hodi resulta *OUTPUT* atividade liu husi uza reskursu 4 M (Ema, Osan, Metodu no Makina).

**Figura 08. Enkuadramentu Analisa Problema no Prioridade**



Hanesan enkuadramentu iha leten bele halo analisa ba problema Nasaun nian no sai prioridade atu rezolve nune'e bele kore-an no lori mudansa bot ba dezvoltimentu País nian. Problema no prioridade nesesidade Nasaun formula ona iha Planu Estratéjia uluk nian ka atuál no programa governu nian durante mandatu tinan lima nia laran. Lojiku ida ne'e uza hodi hakerek vizaun, medidas estratejia, objetivu, Outcome, Output, Atividade no analisa input ne'ebé presija hodi halo implementasaun, no ikus mai bele halo avaliasaun ba medidas estratejiku ne'ebé determina iha planu estratejia ministeriu nian ka instituisaun ida nian.

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

- Input uza hanesan rekursu importante (4 M: Ema, Osan, Metodu, no Makina) hodi halao ka implementa atividade.
- Baseia ba rekursu ne'ebé iha bele halo analisa ba “belekah” ho alokasaun rekursu ne'ebé iha tuir ona planu.

Hanesan :

- Total Orsamentu ne'ebé presiza
- Maun de Obra (ema) ne'ebé involve
- Ekipamentu ne'ebé presiza hodi uza
- Total material ne'ebé atu uza
- Indikador Prestasaun Atividade (IPA)

Indikador Prestasaun Atividade (IPA) hanesan base ba avalia progresu atividade ida ligadu ho metas atividade ho diak no bele sukat.

Tanba ne'e indikador tenki tuir ho knar no funksionamentu no mós atividade husi ministeriu ka Instituisaun nian.

Exemplu:

- Ligadu ho beneficiariu husi atividade:
  - Total ema ne'ebé hetan imunizasaun/Vasinasun
  - Total pedidu ne'ebé rezolidu
  - Total treinamentu/partisipante iha treinamentu no formasaun
  - Total horas treinamentu durante fulan ida.
- Ligadu ho material/sasan/jasa ne'ebé resultadu husi atividade
  - Total edifisiu ka pontes ne'ebé konstrui
  - Total ai moruk ka fini ne'ebé halo produsaun
  - Total Km estratada ne'ebe konstrui ka rehabelita
  - Total produsaun fós, batar, koto, kafe, nsst
- Indikador Prestasaun Programa (IPP)

Indikador Prestasaun Programa (IPP) dalabarak “konfusaun” diferensiasaun ho IPA.

IPP sukat nivel atinjimentunhusi metas Programa nian *OUTCOME* ne'ebé nivel ás liu kompara ho IPA no involve ema barak no beneficiu foin bele hetan depois tempu tuir mai, espesifiku iha tempu mediu prazu no longu prazu.

Indikador Prestasaun Programa (IPP), ministeriu ka Instituisaun bele hatene “lhakah” metas programa *OUTCOME* ne'ebé hetan bele utiliza tuir lolos no fó beneficiu ne'ebé bot ba povu.

Exemplu:

- Total ka % resultadu direita husi atividade:

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

- Nivel konhementu partispantes ba materi treinamentu ka formasaun
- Nivel statisfasaun husi pasiente (konsumen).
- Mudansa dereita ne'ebé positivu
  - Kreximentu prestasaun estudantes ne'ebé liu ezame nasional
  - Tempu durasaun edifiu kleur mak at
  - Aumanta kapasidade simu estudantes
  - % Dezempreu aumenta
  - Aumenta atividade ekonómika husi comunidade
- Mudansa direita ba negative
  - Diminuisaun ba nível de kongestionamentu
  - Diminuisaun ba taxa de infrasoens de trânsito
  - Diminuisaun ba taxas de tuberculose
- Indikador Prestasaun Metas Estratejia. Metas Dezenvolvimentu Nasionál

Indikador ida ne'e hanesan resultadu atinjimentu prestasaun husi metas estratejia ministeriu ka Instituisaun ka metas husi dezenvolvimentu nasional.

Hanesan mós indikadór Prestasaun Programa (IPP), indikadór Metas Estratejiku Ministeriu ka Instituisaun ka indikadór dezenvolvimentu nasional foin bele hatene iha tempu mediu prazu ka longgu prazu.

Indikador metas estratejia husi Ministeriu ka Instituisaun ka indikador dezenvolvimentu nasional refere ba base lojiku tanbasa implementa atividade, hatudu aspetu makro implementasaun atividade, objetivu atividade setoral, regional no nasional.

Exemplu:

- Mudansas Positivu iha Tempu Naruk ka longgu prazu.
  - Indeks Dezenvolvimentu Humanu (IDH)
  - Kreximentu ekonómia
  - % aumenta rendementu per-kapita povu nian
  - Aumenta reservas alimentares
  - Aumenta taxa husi setór espesifiku sira
- Mudansas negativus iha periodu longgu prazu
  - Redusaun ba Taxa Pobreza
  - Redusaun ba taxa mortalidade
  - Diminuisaun ba taxa/numeru de tráfico de seres humanos

#### IV. FORMULASAUN BA OUTPUT, OUTCOME, NO IMPAKTU

##### 4.1 Formula *output*, *outcome* no impaktu

Atu formula OUTPUT, OUTCOME no IMPAKTU iha Planu Estratéjiku Ministériu (PEM) no Planu Estratéjiku Instituisional (PEI) ida nian prezisa formula ho diak tanba iha diferensia entre oinsa formulasaun ba OUTPUT, OUTCOME no IMPAKTU, tabela 02. Formulasaun ba OUTCOME, no Tabela 03. Formulasaun ba IMPAKTU. Mesmu iha diferente maibe iha interligadu entre IMPAKTU, OUTCOME no OUTPUT.

##### 4.1.1 Formulasaun *OUTPUT*

Formulasaun *Output* nu'udar atividade sira ne'ebé iha ona no resultadu bele sukat ho indikador kuantitativu no kualitativu husi progresu servisu ka atinjimentu baseia ba realidade no uza instrumentu tekniku sira ne'ebé determina ona. Atividade refere baseia ba *base line* tinan kotuk nian husi tarjetu ne'ebé iha atu kontrui ka dezenvolve iha tinan lima nia laran. Tuir mai bele hare iha tabela 01 ba Formulasaun *Output*.

**Tabela 01 Formulasaun Ba OUTPUT**

OUTPUT	INDIKADOR	BASE LINE (2023)	TARGETU (2028)
Dezenvolve hubs no Centro IT Iha Municipio	% ka total hubs ne'ebé konstrui % ka total IT iha Municipio	1. 2 hubs 2. 2 Centro IT	1. 13 hubs 2. 13 Centro IT
Dezenvolve Fiu Fibre Optika	Distansia fiu fibre optika ne'ebé konstrui	1,000 Km	2,000 Km
Dezenvolve Ligasaun Internet	% ka Total ligasaun internet ne'ebé instala	10,000 ligasaun internet	50,000 ligasaun internet

##### 4.1.2 Formulasaun *OUTCOME*

Formulasaun *Outcome* nu'udar programa sira ne'ebé iha ona no resultadu bele sukat ho indikador kuantitativu no kualitativu husi atividade ba programa baseia ba *base line* no tarjetu tinan lima nia laran. Tuir mai bele hare iha tabela 02 ba Formulasaun *Outcome*.



**Tabela 02 Formulasau Ba OUTCOME**

OUTCOME	INDIKADOR	BASE LINE (2023)	TARGETU (2028)
Produtividade Sae no asesu ba merkadu	% ka numeru merkadu foun ne'ebé konstrui % ka total negosiador	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Merkadu foun</li> <li>• 100 negosiador</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% Merkadu foun</li> <li>• 100% negosiador</li> </ul>
Redusaun kustu transaksaun bisnis	% redusaun kustu transaksaun	\$ 100,000.00	\$ 80,000.00
Mosu bisnis foun husi utilizaun teknolojia	Total bisnis foun ne'ebé eziste	20 Unidade Bisnis foun	40 Unidade Bisnis foun
Utilizador telephone no internet sae	% ka numeru populasaun ne'ebé rejista no uza internet	300,000 rejista instalasaun internet	25% populasaun ne'ebé rejista ba instalasaun internet

#### 4.1.3 Formulasau IMPAKTU

Formulasau Imapktu nu'udar programa sira ne'ebé iha ona no resultadu bele sukat ho indikador kualitativu husi programa baseia ba *OUTCOME* husi programa ne'ebé *base line* no tarjetu tinan lima nia laran. Tuir mai bele hare iha tabela 03 ba Formulasau IMPAKTU.

**Tabela 03 Formulasau IMPAKTU**

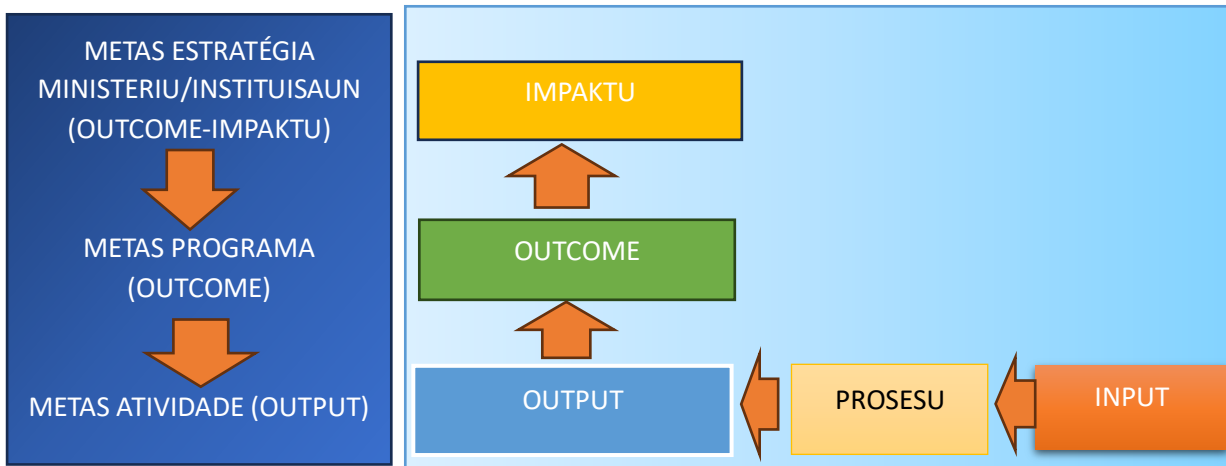
IMAPKTU	INDIKADOR	BASE LINE (2023)	TARGETU (2028)
Kreximentu ekonómia no bein estar povu liu husi utilizaun teknolojia, informasaun no komunikasaun	Indeks Dezenvolvimentu Humanu (IDH)	70,25	75,00
	Aumenta rendementu per-kapita povu nian	\$ 1,380.00	\$ 4,800.00
	Redusaun ba Taxa Pobreza	45-55%	25-30%

Dala barak atu desenha enkuadramentu lojiku sei difisil no atu hahu husi ne'ebé no oinsa. Tanba ne'e importante atu hatene oinsa halo formulasau ba impaktu, outcome no output. Husi enkuadramentu ne'e hatudu mos responsabilidade estruktural ba sasukat atinjimentu iha ministériu ka instituisaun sira nia jestaun institusionál. Nivel atinjimentu impaktu husi metas estratéjia Ministériu nian no Instituisaun nian iha medium no longu prazu sei hatudu prestasaun servisu ne'ebé ministériu atinji durante mandatu tinan lima. Indikador ba sasukat hirak ne'e sei verika husi metas estratéjia ministériu ka Instituisaun nian ne'ebé influencia husi *Outcome* kada programa ne'ebé determinadu ho indikador atinjimentu ba programa, no metas atividade normalmente hodi sukat *output* ne'ebé kada resultadu

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

atinjimentu atividade ne'ebé determinadu iha planu annual. Atu implementa atividade ida prezisa prosesu liu husi jestaun lideransa, komitmentu ba planu, kultura organizasaun ida nian ne'ebé orientadu ba atinjimentu indikator ne'ebé determina ona, baseia ba *Input* ne'ebé iha hanesan rekursu humanu, rekursu finanseiru, facilidade apoiu ba atividade no koordeneasaun lina ministérias. Tuir mai bele desenha lojiku hanoin tuir enkuadramentu ne'ebé iha Figura 09 no mós hare iha ezemplu balun ne'ebé iha.

**Figura 09. Formulasau desenha Impaktu, Outcome no OUTPUT**



**Ezemplu Formulasau Nivel Impaktu Metas Estratejia Ministeriu Obras Pública**

OUTCOME	IMPAKTU
Aumento Da Capacidade Das Estradas Nacionais Em Todo O Território 4,000 Km	Redução De Custos De Transporte E Custos Lógicos
Melhorar A Qualidade Do Ordenamento Do Território	

NIVEL OUTCOME: PROGRAMA DE MANUTENÇÃO DE ESTRADAS

OUTPUT	OUTCOME
Estrada No Ponte	Aumento Da Capacidade Das Estradas Nacionais Em Todo O Território 4,000 Km
Sistema Jestaun Estrada No Ponte	

NIVEL OUTPUT REGULAÇÃO E ORIENTAÇÃO DE TÉCNICAS DE PRESERVAÇÃO, AUMENTANDO A CAPACIDADE RODOVIÁRIA

INPUT	PROSESU	OUTPUT
Ekipamentu Tekniku	Kriasaun DED	Estrada no Ponte
Alokasaun Orsamentu	Aquisição de Terrenos	
Rekursu Humanu	Construção de Estradas	
	Construção de Pontes	

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

#### 4.2 Estandarizasaun *OUTPUT* ba Atividade Jeneriku

Estandarizasaun *OUTPUT* forma ka kria ho objetivu atu defini output sira ne'ebé hanesan estandar husi atividade jeneriku husi Ministeriál ka Instituisaun sira nian. Estandarizasaun *Output* refere sei utiliza iha atividade jeneriku iha ambiente hanesan:

- Sekretario Jeral/ Sekretaria direktor jeral;
- Inspektor Jeral
- Instituisaun edukasaun no formasaun; no
- Instituisaun peskiza dezvoltamentu

Ministeriu ka Instituisaun ida prezisa hare organika Ministeriu ka Instituisaun ida nian, nune'e bele koloka output ba atividade ida-idak tuir unidade servisu ne'ebé orgaun ida nia responsabilidade no kode atividade ne'ebé iha. Bele hare ezemplu hanesan iha tabela 04.

Exemplu: Estandarizasaun *OUTPUT* Atividade Generik (Sekretária Jeneral /Director General)

**Tabela 04. Estandarizasaun *OUTPUT* ba Atividade Jeneriku**

Naran Unidade Servisu	Sub Kode	Naran Atividade	Output Estradard	OUTPUT
Legal	00001	Estruturação de Produtos Jurídicos e Serviços de Apoio Judiciário		
			Elaboração de leis, regulamentos e orientações	Dokumentu
			Considerações jurídicas/pareceres e assistência jurídica	Relatorio
		Planeamento, e Gestão de Pessoas	Dokumentu	
Organizasaun	00002	Estruturação Institucional, Governança, Análise de Posições e Relatórios de Desempenho		
			Organização, Governança e Reforma Burocrática	Dokumentu
			Planeamento, Coaching e Gestão de Pessoas	Dokumentu
Planeamentu	00003	Planeamento e Orçamento do Programa		
			Acompanhamento, análise e avaliação	Relatorio
			Planeamento/Programa, Orçamentação e Controlo	Dokumentu
Administrasaun	00004	Administração, Gestão Doméstica e de Protocolos		
			Relações Públicas, Relações Institucionais e Protocolo	Relatorio
			Serviços e Equipamentos Gerais para o Lar	Relatorio
IT	00005	Gestão de Dados, Informação, Comunicação de Telecomunicações		

## V. IDENTIFIKASAUN PROGRAMA NO ATIVIDADE HO KARATERISTIKA ESTRATÉJIKU

### 5.1 Programa Tekniku no Jeneriku

Programa hanesan instrumentu politika kona-ba atividades ne'ebé atu implementa husi Ministeriu ka Instituisaun hodi atinji metas no Objektivu no mós alokasaun orsamentu, no atividade comunidade ne'ebé koordinadu husi Ministeriu ka Instituisaun.

Programa deside ba parte 2 (rua) mak hanesan:

1. Programa Tekniku
2. Programa Jeneriku.

Programa Tekniku defini hanesan programa sira ne'ebé fó resultadu atendentu ba grupu targetu ka comunidade (atendentu esternál).

Exemplu: Programa dezvoltimentu aumenta estrada no ponte.

Programa Jeneriku defini hanesan programa sira ne'ebé utiliza husi unidade hirak ne'ebé iha no iha karakteristika hanesan hodi fó apoiu ba atendentu funcionáriu no administrasaun governu.

### 5.2 Programa Transfersiál

Programa Transfersiál hanesan programa sira ne'ebé akomoda atividades prioritárias hodi alkansa objetivus estratéjiku ho karakteritiku transversiais entre Ministriais no Instituisaun ka transrejonais.

Kondisoens ba programa transfersiál ka *cruzado* hanesan tuir mai:

1. Naran ba Programa Transfersiál determinadu husi MPE,
2. Responsável husi implementasaun ba Programa Transfersiál sei diriji husi Ministro Coordenador ka Ministeriu ne'ebé tutela direita ba programa transfersiál;
3. Naran ba Programa Transfersiál ho natureza especial ne'ebé refletindu ba esforsus hodi alkansa prioridades de dezvoltimento nasional.
4. Programa Transfersiál tenki inklui iha dokumentu Planu Estratejia Dezvoltimentu (PED) no Programa Governu Konstitucional.
5. Programa transfersiál tenki iha medidas hodi sukat prestasaun no tarjetu ne'ebé akuradu.
6. Atividade sira ne'ebé inklui iha Programa Transfersiál hanesan atividadae tekniku.

Iha programa IX Governu Konstitucional, Setór barak ne'ebé ligadu ho Infraestruturas hodi fo apoiu ba kreximentu ekonómiku no sosial iha País. Tanba ne'e presza identifika programa transfersiál hirak ne'e hodi organiza, koordena, no kontrolo ninia *Output*, *Outcome*, no impaktu, nune'e bele atinji vizaun ne'ebé governu hakarak atinji ba povu nia bem estar moris diak. Programa transfersiál kada setór ka

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

ministeriáis ba setor investimentu estratéjiku presiza determina iha Planu Estratejiku Ministério (PEM) no Planu Estratéjiku Institusionál (PEI) husi Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico (MPIE) hodi redus duplikasaun ba planeamentu orsamentu no implementasaun iha terenu. Tuir mai bele hare ezemplu Programa Transfersiál hanesan tabela 05.

**Tabela 05. Exemplu Programa Transfersiál**

Programa Transfersiál	Metas Dezenvolvimentu Nasionál	Indikadór	Tarjetu	Ministeriu ka Instituisaun Relevantes no Atividades
0102033 Programa Siguransa Ai han	Autossuficiência do arroz	Aumento da produção de arroz	5.50%	Ministeriu Agrikultura e Peskas <ul style="list-style-type: none"> <li>Atividades de Gestão da Produção da Planta Serella</li> </ul>
	Autossuficiência em açúcar	Aumento da produção de açúcar	8,5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atividades de Gestão para Produção de Grãos e Tubérculos Diversos</li> <li>Atividades de Gestão da Produção, Produtividade e Qualidade dos Anuais</li> </ul>
	Autossuficiência em soja	Aumento da produção de soja	12,5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atividades de Gestão do Sistema de Abastecimento de Sementes de Culturas Alimentares</li> </ul>
				Ministeriu Obras Públicas <ul style="list-style-type: none"> <li>Desenvolvimento e Gestão de Atividades de Rega, Pântano e Outras Redes de Rega</li> <li>Atividades de gestão e conservação de reservatórios, reservatórios, situ e outros edifícios de armazenamento de água.</li> </ul>
				Ministerio Koordinator Ekonomia <ul style="list-style-type: none"> <li>Atividades de Coordenação da Política Alimentar</li> <li>Atividades de Coordenação da Política de Plantação</li> </ul>

### 5.3 Karakteristiku Atividade Estratéjiku no Prioridade

Atividade mak parte husi programa ne'ebé atu implementa husi unidade servisu nivel eskalaun Tekniku Superior ka unidade servisu independente husi grupus asaun rekursu ne'ebé diak hanesan ( Rekursu Humanu), Material, Kapital inklui ekipamentu no teknolojia, Kustu ka Kombinasau husi varius rekursus sira ne'e hanesan INPUT, OUTPUT, iha forma material ka non material.

Tuir karakteristik, atividade bele halo kategoria ba 2 (rua) maka hanesan:

1. Atividade Tekniku

a. Atividade Prioritarius

b. Atividade Non-Prioritarius

Atividade Prioritarius, hanesan atividade sira ne'ebé ho OUTPUT espesifiku hodi alkansa ba metas dezvoltimentu tantu nasionais, Ministeriu ka Instituisaun sira.

Atividade Non-Prioritarius hanesan atividade sira ne'ebé ho OUTPUT espesifiku no hatudu husi implementasaun atividade tuir knar unidade servisu, maibe laos inklui iha kategoria prioridades.

2. Atividade Jeneriku hanesan atividade sira ne'ebé utiliza husi varius nivel ho karakteristik hanesan.

Atividade prioritariu ho karakteristik Estratejiku hanesan atividade foun sira ne'ebé ho tipu estratejia (*Project Oreinted*) no difini atu esforsu atinjimentu prioridade dezvoltimentu nasional ka isu-isu hanesan Desizaun Conselho Ministro (CM) programa governu nian ne'ebé iha Impaktu bot ba comunidade/populasaun no resultadu atinjimentu sei kontrolu espesifiku.

Termu seluk ba atividade ho karakteristik estratejiku:

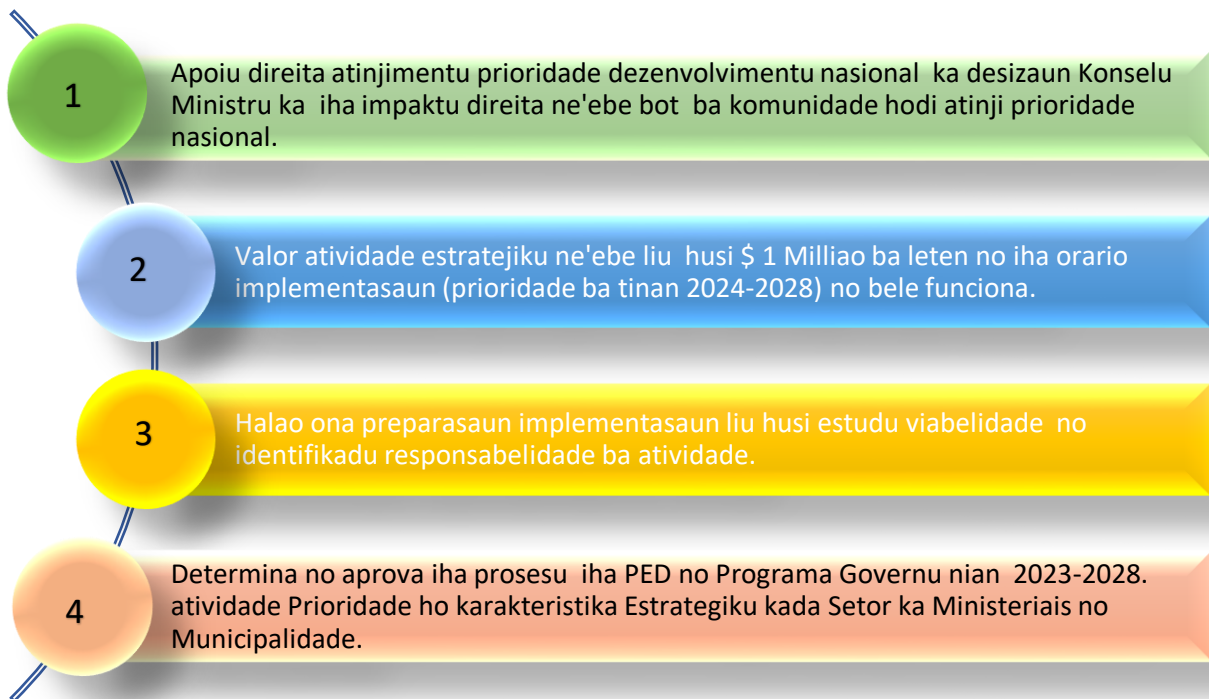
1. Determinasaun estratejiku ka lae husi projetu ida hanesan atividade Prioridade ho karakteristik estratejiku halo selesaun regirozu no limitadu husi Ministerio do Planeamento e Investimento Estratégico (MPIE).
2. Atividade estratejiku ho karakteristik estratejiku sei kontrolu no avalia atinimentu espesifiku husi MPIE.
3. Atividade prioridade ho karakteristik estratejiku bele adia/anula wainhira iha tempu tinan 2 seidauk iha implementasaun.
4. Alokasaun orsamentu ba atividade prioridade estratejiku hanesan nesisidade kustu ne'ebé preziza hodi fó resultadu OUTPUT husi atividade refere.

#### 5.4 Kriteriu Determina Atividade Estratéjiku no Prioridade

Kriteriu determina atividade estratéjiku no prioridade presiza lao tuir lei orsamentu do estadu konaba montante orsamentu ba atividade. Orgaun no instituisaun ne'ebé tutela ba knar no responsabeliza hodi defini projetu sira ne'ebé ho karakteristiku estratéjiku no prioridade nasional.

Tuir mai bele hare figura 10. Kona-ba kriteriu determina atividade prioridade ho karakteristika estratéjiku.

**Figura 10. Kriteriu Determina Atividade Prioridade Ho Karakteristiku Estratéjiku**



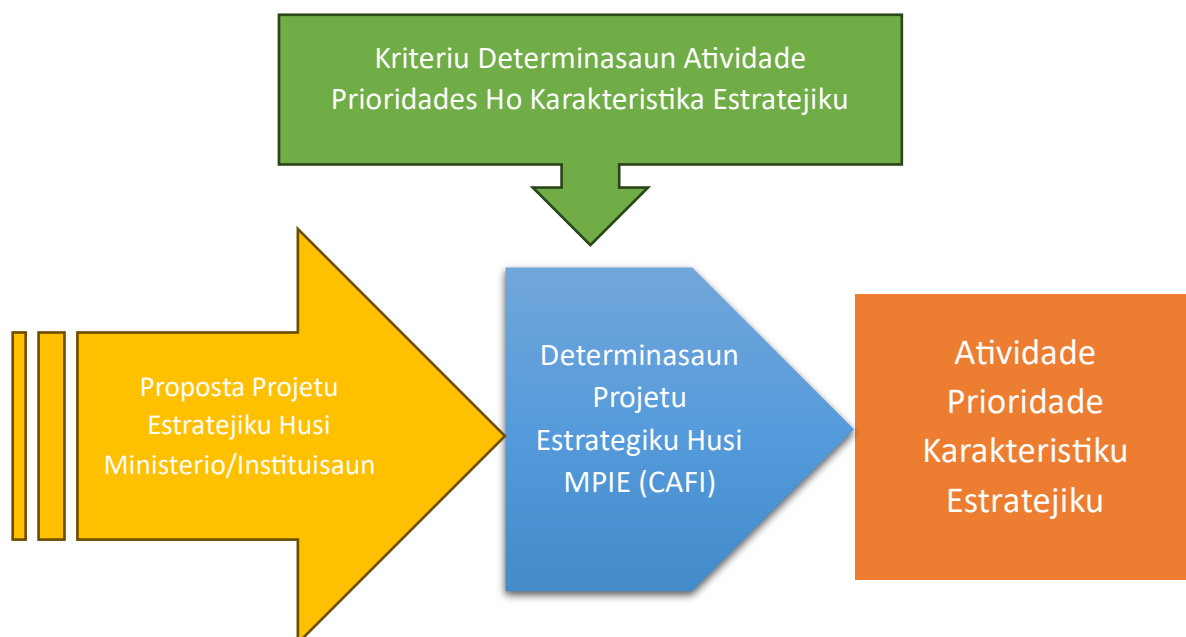
Depois de decide Atividade Prioridade Ho Karakteristika Estratéjiku, maka espasu tuir mai maka presiza Determina Projetu Estratéjiku ne'ebé bele fo impaktu bot ba kreximentu ekonómia no sosiál.

#### 5.5 Prosesu Determinasaun Atividade Karakteristiku Estratéjiku no Prioridade.

Prosesu determina atividade karakteristiku no prioridade hodi determina projetu estratéjiku ne'ebé konsidera hanesan programa transversial. Proposta Projetu Estratéjiku husi Ministerio ka Instituisaun autonmu sira atu konsidera iha projetu Fundo Infraestruturas (FI) ne'ebé prosesu sei determina husi CAFI no Comisaun sei decide hanesan Atividade Karakteristik Estratéjiku no Prioridade.

Tuir mai figura 11 kona-ba Prosesu Determinasaun Atividade Karakteristik Estratéjiku no Prioridade

**Figura 11. Prosesu Determinasaun Atividade Prioritariu Ho Karakteristika Estratejiku**



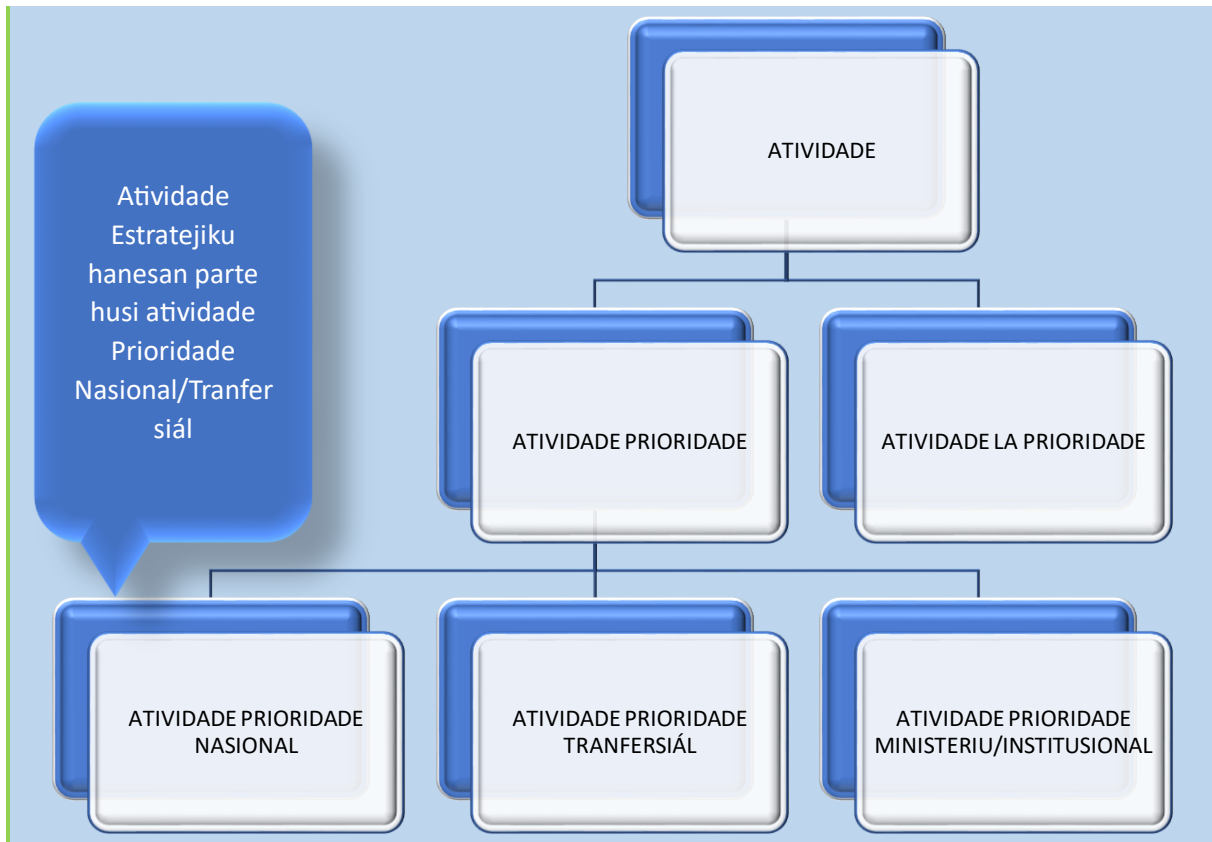
Iha Lista ba atividade prioridade karakteristiku estratéjiku ne'ebé decide husi MPIE no CAFI prezisa halo analiza ba atividade ne'ebé hanesan priodade no atividade sira ne'ebé la prioridade. Atividade ne'ebé prioridade maka fahe ba karakteristiku tolu mak hanesan atividade prioridade nasional, atividade prioridade setorais, no atividade prioridade ministerial ka Institusionál. Atividade Estratéjiku hanesan parte husi atividade prioridade Nasionál no Tranfersiál.

### **5.6 Lokalizaun Atividade ne'ebé ho Klasifikasifikasaun Estratéjiku**

Lokalizaun atividade iha parte 2 (rua) hanesan Atividade Prioritariu no atividade la prioridade. Konsidera hanesan atividade estratejiku hanesan parte husi atividade priodade nasional no transfersiál, no atividade prioridade husi ministeriál ka Instituisaun autonomu sira. Tuir mai figura 12. Kona-ba lokalizaun atividade ne'ebé ho Klasifikasaun Estratéjiku.



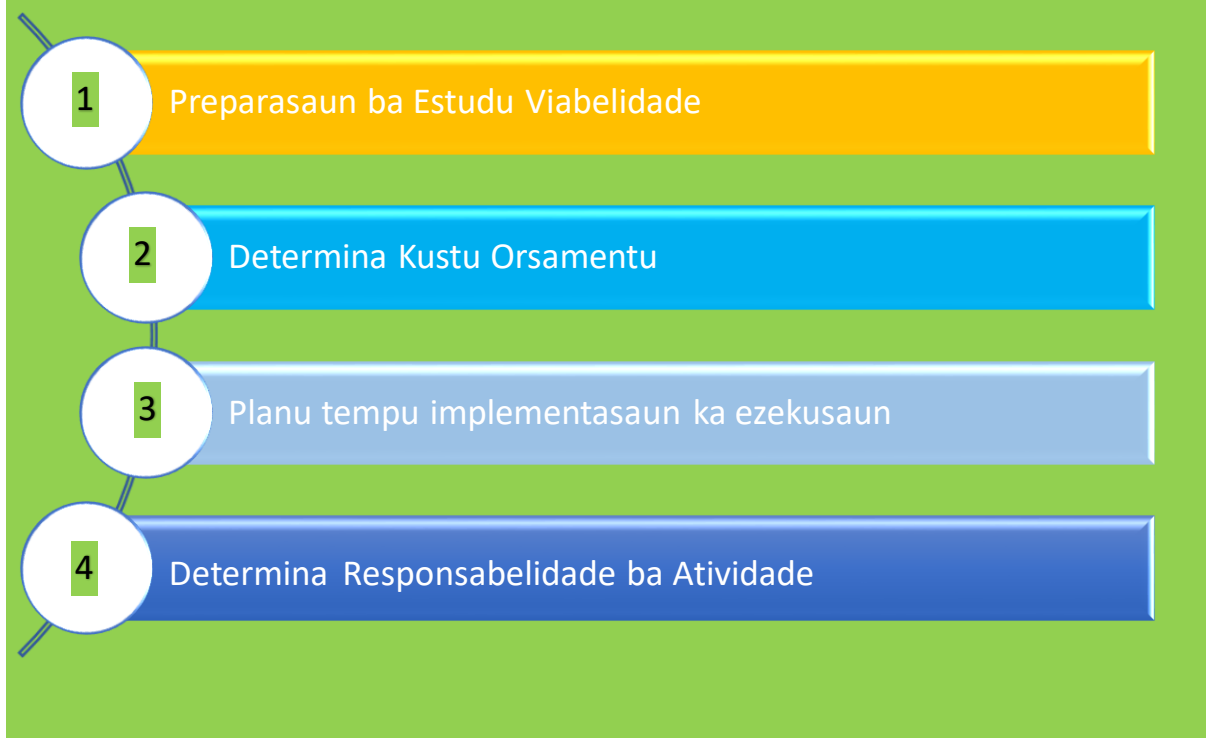
**Figura 12. Lokalizaun Atividade ne'ebé ho Klasifikasaun Estratéjiku**



Atividade la prioridade bele anula ka adia ba periudu seluk tuir mai hodi hare ba mudansas ne'ebé iha hodi bele kategoriza hanesan atividade prioridade iha nasional, transfer siál ka hanesan atividade prioridade ministeriál ka Instituisaun.

Atividade sira ne'ebé sai hanesan Atividade Klasifikasaun Estratéjiku maka presiza prepara requizitus sira hanesan iha Figura 13.

**Figura 13. Preparasaun no Requizitus Sira Ne'ebé Tenki Halao Ba Atividade Klasifikasaun Estratéjiku**



### 5.7 Atividade Karakteristiku estratéjiku ligadu ho Infraestruturas no transfersial

Atividade priodade ne'ebé ho karakteristiku estratejiku ligadu ho Infraestruturas, hanesan tuir mai:

- Infraestruturas transporte, ligadu ho Portu, Aeroporto, Aeros Maritimas, no tranporte urbanas ka sidade.
- Infraestruturas Estrada, hanesan estradu nasionál, estrada rejionais, estrada Municipais, Ponte dan estrada estratejiku seluk nebe defini ona.
- Infraestrutura irigasaun,
- Infraestruturas Bee Mos
- Infraestruturas telekomunikasaun no informasaun inklui **e-government**.
- Infraestruturas Elektricidade
- Infraestrutura Mina no Gas/Petroliferu



### Ezemplu Atividade ne'ebé hanesan Desizaun Conselho Ministru (CM)

Dezenvolvimentu Tasi Mane, maka presiza dezenvolve infraestruturas apoiu hanesan estrada, bee mos, aeroporto, portu iha kosta Sul.

Projetu Estratéjiku maka hanesan: Konstruksaun Autoestrada iha Suai, Betanu – Same Manufahi, no Beasu Viqueque.

Kriteriu ligadu ba atividade estratjiku hanesan Desezaun Conselho Ministru.

Tabela 07. Ezemplu Matriks Prestasaun no Orsamentu ba Atividade hosi CM

MATRIKS PRESTASAUN NO ORSAMENTU MINISTERIAS/INSTITUSIONAL																
PROGRAMA/ATIVIDADE	METAS BA PROGRAMA (OUTCOME)/METAS ATIVIDADE (OUTPUT)/INDIKADOR	FATIN/LOKALIZASUN	TARGETU						ALOKASUN ORSAMENTU						UNIDADE IMPLEMENTASUN	
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2023	2024	2025	2026	2027	2028		
MINISTERIO DAS OBRAS PUBLICAS																
PROGRAMA TASI MANE	Aumento Aksesibilidade Transporte Autoestrada									3.00	3.50	3.75	4.00	4.50	5.0	MOP
Dezenvolve no Konstruksaun Autoestrada			100 km	100 km	75 km	100 km	100 km	100km		3.00	3.50	3.75	4.00	4.50	5.00	MOP

### Ezemplu Atividade Impaktu Direita Ne'ebé Bot Ba Komunitade

Atu aumento kobertura utilizasaun informasaun e teknolojia informatika no internet maka presija dezenvolve *Fibrio Optica* husi Australia mai Timor Leste. Hodi dudu ivestimentu bot mai Timor Leste nune'e bele kontribui ba kresimentu ekonómia populasaun iha Timor Leste.

Projetu Estratéjiku Ligado ba ne'e maka Dezenvolve *Fibrio Optica* husi Australia mai Timor Leste.

Kriteriu ne'ebé ligado ba atividade ne'e maka atividade fó impaktu direita ne'ebé bot ba populasaun.

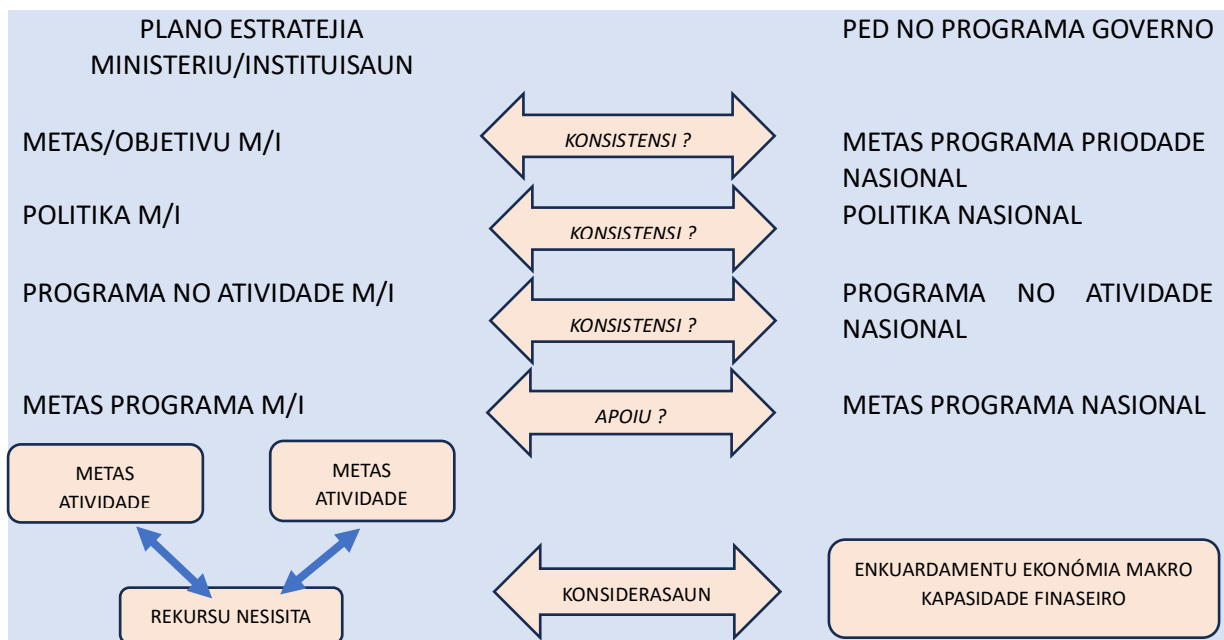
**Tabela 08. Ezemplu Matriks ba Atividade Impaktu Direita ba Komunitade**

MARIKS PRESTASAUN NO ORSAMANTU MINISTERIAS/INSTITUSIONAL																
PROGRAMA/ATIVIDADE	METAS BA PROGRAMA (OUTCOME)/METAS ATIVIDADE (OUTPUT)/INDIKADOR	FATIN/LOKALIZASION	TARGETU						ALOKASION ORSAMANTU						UNIDADE IMPLIMENTASION	
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2023	2024	2025	2026	2027	2028		
MINISTERIO TRANSPORTE E COMUNIKASION																
PROGRAMA FIBRIO OPTIKA	Aumento Aksesibilidade sistema informasion no teknolojia									5.00	5.50	5.75	6.00	6.50	7.00	MTC
Dezenvolve no Konstruksion fibrio optika			1000 km	1000 km	750 km	1000km	1000 km	1000km		5.00	5.50	5.75	6.00	6.50	7.00	MTC

**VI. ANALISA KONSISTENSIA PEM no PEI**

Wainhira halo formulasion no desenha Planu Estratéjiku Ministériu (PEM) ka Instituision (PEI) nian prezisa konsistensia ho Plano Estratéjiko Dezenvolvimento (PED) no Planu Governu Konstitusionál (PGK) ne'ebé aprova ona iha Parlamentu Nasionál no prezisa konsidera responsabilidade kada ministériu nian iha Organika do Governu, no Organika do Ministériu. Tuir mai bele hare no orienta ba konfigurasion Planu Estratéjia Ministeriu ka Instituision hanesan Figura 14.

**Figura 14. Analisa Konsistensia Planu Estratejiku Ministeriu/Instituision**



MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

Depois de formulasaun PEM no PEI baseia ba konsistensia ho PED no PGK maka presiza prosesa tuir mekanismu ne'ebé presiza estabelese iha Timor Leste maka MPIE hanesan Orgaun Governu ne'ebé responsabeliza ba PEM no PEI husi ministeriál sira seluk hodi halo analisa ba PEM no PEI ne'ebé sira formula hodi analisa ba limitasaun karga ne'ebé tutela nu'udar responsabilidade tuir Organica do Governu no Organica do Ministériu ka Instituisaun do Estado. Tuir mai maka sei hato'o nota resultadu analisa PEM no PEI kada Ministeriu hodi bele halo revisaun ba PEM no PEI nune'e bele kompleta no produs hanesan PEM no PEI iha tinan lima nia laran. Mesmu iha momentu ida ne'e seidak fó knar ida ne'e ba MPIE maibe nu'udar Ministériu ne'ebé responsabeliza ba Planeamentu no Investimentu Estratéjiku presiza organiza husi MPIE rasik hodi kria mekanismu interna no aban bain rua bele eleva ba kontekstu nasional. Tuir mai bele hare iha Figura 15.

Figura 15. Mekanismu Analisa Planu Estrategiku Ministeriu Ka Instituisaun



Atu hafasil ba dirijenti ka ekipa tekniku ba analisa PEM no PEI, maka presiza instrumentu ne'ebé kria hodi fasilita servisu no bele fó *feedback* ba Ministriais ka Instituisaun hanesan nain ba PEM no PEI hodi analisa no konkorda, nune'e hamosu KONSENSU iha PEM no PEI ninia implementasaun, avaliasaun no relata progresu atinjimentu kada Ministériu ka Instituisaun relevante no ikus mai hanesan relatoriu Governu Konstitusionál. Tuir mai Tabela 09.

**Tabela 09. Formatu Analisa Plano Estratéjiku Ministériu (PEM)/PEI**

No.	Substansia PEM/PEI ne'ebé Halo Analiza	Nota ba Resultadu Analiza
<b>A. Analisa ba Limitasaun de Karga PEM/PEI</b>		
1.	Vizaun M/I	
2.	Misaun M/I	
3.	Objetivu M/I	
4.	Medidas Estratéjia M/I	
5.	Politika M/I	
6.	Programa M/I	
7.	Atividade M/I	
<b>Analiza Konsistensia PEM/PEI ho PED/PGK</b>		
1.	Metas/Objetivu M/I hanesan diskrisaun Metas Programa Prioridade PED no PGK	
2.	Politika M/I hanesan diskrisaun husi Politika Nasionál	
3.	Programa no Atividade M/I hanesan diskrisaun operacionalizasaun husi Programa no Atividade PED no PGK	
4.	Metas Programa (Outcome) sinerjia ho Metas Programa Prioridade PED no PGK	
5.	Metas Atividade (Output) sinerjia ho atividade ho metas programa (Outcome) husi programa primeiru.	
6.	Rekursu ne'ebé presiza hanesan orsamentu, rekursu humanu tenki tuir enkuadramentu ekonomi makro.	

Husi formatu ne'e dirijente ka ekipa tekniku bele hakerek nota balun baseia ba esbosu ne'ebé apresenta nune'e bele hare fila fali no bele halo diskusaun ba konkordansia ka bele husu fila fali esplikaun husi dirijente ka ekipa avaliaun ba PEM no PEI nune'e iha intendementu diak hodi hamosu komprensaun, komitmentu, no kultura organizasaun iha elaborasaun PEM no PEI, no ikus mai iha KONSENSU Nasionál ba PEM no PEI sira ne'ebé iha hodi determina implemantasaun PED no PGK.

## VII. ENKUADRAMENTU TEKINIKU FORMULASAUN PLANO ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU NO INSTITUISAUN (PEM/PEI)

### 7.1 SISTIMATIKA HAKAREK PLANU ESTRATEJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO PEI

#### 1. Introdusaun

Seksaun ida ne'e sei fornese informasaun antesidente kona-ba estabesimentu MPIE, inklui esklaresimentu ba MPIE nia vizaun, misaun, no valór. Inklui esplikasaun tanba saida MPIE presiza kria planu estratéjiku no oinsá planu estratéjiku refere aliña ho MPIE nia tarefas ne'ebé define iha DL N.º.68/2023, planu IX Governu Konstitusionál, no PED 2011-2030. (perfíl MPIE; organograma)

#### 2. Kapítulu 1 - Metodolojia elaborasaun Planu Estratéjiku MPIE 2024-2028

Seksaun ida ne'e sei prezenta metodolojia ne'ebé uza hodi elabora PE MPIE 2024-2028.

#### 3. Kapítulu 2 - Análiza situasionál

Bazeia ba konseitu komún iha prosesu elaborasaun análiza situasionál, ekipa presiza halo análiza ba natureza insituisaun husi aspetu tantu internal no esternál ne'ebé sei fó impaktu direta ka indireta bai ha dezempeñu MPIE. Iha prosesu elaborasaun análiza situasionál, sei aproveita kombinasan SWOT analysis no PESTLE analysis. Nune'e, análiza situasionál ne'ebé ekipa define sei kobre ba komponente 2 mak hanesan;

##### a. Dezenvolvimentu nasional

- i. Infraestrutur
- ii. Ekonomia no sosiál

##### b. Dezenvolvimentu institusionál MPIE

- i. Enkuadramentu jurídiku MPIE; organograma, mandatu, kompeténsia
- ii. Programas definitivu
- iii. Koordenasaun no parserias

#### 4. Kapítulu 3 - Kuadru Konseptuál Planu Estratéjiku MPIE 2024-2028

Seksaun ida ne'e sei fornese informasaun detalladu hodi klarifika no reafirma MPIE nia vizaun, misaun, no valores prinsipais hodi fundamenta MPIE nia planu estratéjiku 2024-2028. Iha seksaun ida ne'e sei fornese Objektivu Jerál, Objektivu estratéjiku ho diresaun ne'ebé klaru hodi dezenvolve metas no indikadores nesesáriu ba susesu MPIE nian.



Seksaun ida ne'e mós sei apresenta análise rezultadu desk review, FGDs, no interview sira. Alem de fornese rezultadu análise, seksaun ida ne'e sei inkorpora mós ho rezultadu asasementu ba MPIE nia forsa, frakeza, oportunidade, no ameasa sira (SWOT Analysis) kombina ho PESTLE analysis. Inklui sei fó konsiderasaun ba regulamentu sira, progresu teknolojia, no kapasidade internal.

5. Kapítulu 4 - Domínio prioridade

Seksaun ida ne'e sei determina objetivu no define metas MPIE nian ho spesífiku bazeia prioridade ne'ebé IX Governu Konstitusionál trasa ona, katak; bele sukat, bele atinji/realístiku, pertinente/relevante, no tuir tempu ne'ebé determinadu. Komponente hirak ne'e tenke aliña ho MPIE nia vizaun no misaun, tenke responde mós área xave sira ne'ebé identifika ona husi prosesu avaliasaun ambiente ne'ebé favoravel. Objetivu estratéjiku hirak identifikadu sei akompaña ho nia metas ida-idak hodi determina atividade no asaun saida de'it mak prezisa halo atu atinji metas hirak ne'e.

a. Dezenvolvimentu kapitál sosiál

- i. Edukasaun
- ii. Saúde
- iii. Inkluzsaun sosiál
- iv. Abitasaun

b. Dezenvolvimentu infraestrutura

- i. Governasaun setór infraestrutura
- ii. Rede rodoviária

c. Dezenvolvimentu ekonómiku

d. Konsolidasaun governativa

- i. Polítika makroekonómika
- ii. Kriasaun Banku Dezenvolvimentu Timor-Leste
- iii. Partisipasaun setór públiku iha investimentu privadu
- iv. Dezentralizasaun
- v. Ordenamentu teritóriu

6. Kapítulu 5 - Kuadru Implementasaan; Estratejia no Planu Implementasaan

Seksaun ida ne'e sei fornese informasaun sobre aprosimasaun estratéjiku ne'ebé identifika ona hodi atinji objetivu no metas estabesidu. Estratejia hirak ne'e sei fornese mata-dalan liuhusi aprosimasaun no inisiativa saida de'it mak MPIE tenke halo hodi atinji objetivu sira

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

ne'ebé hatuur ona. Kada estratejia sei mai ho planu implementasaun sira ne'ebé detalladu hodi define tarefas, termina tempu, dezigna parte ne'ebé responsavel, no rekursu hirak nesesáriu. (operasionalizasaun, projesaun finanseira-estimativa)

7. Kapítulu 6 - M&E
  - a. Xave prinsipál husi Sistema M&E
  - b. Enkuadramentu ba jestaun akuntabilidade
  - c. KPI
8. Kapítulu 7 - Jestaun ba Risku
9. ANEXO

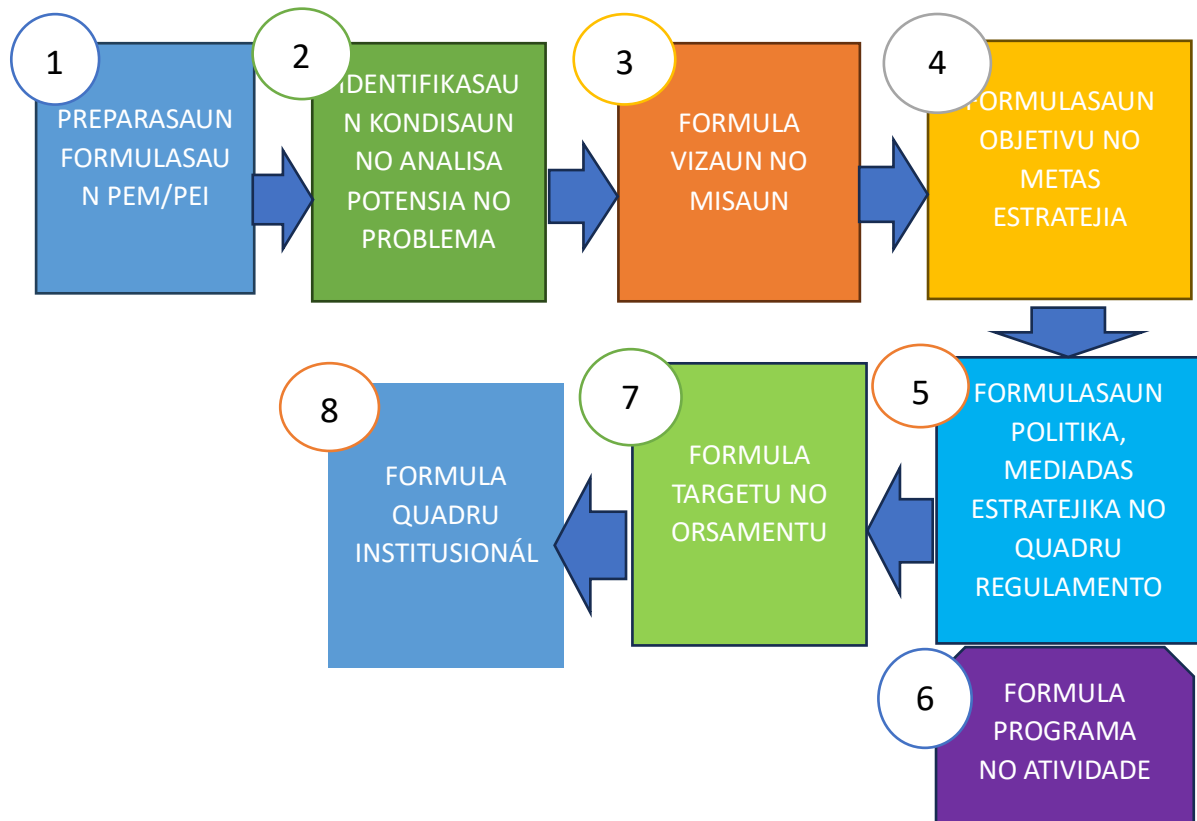
## 7.2 FORMULASAUN DOKUMENTU PEM NO PEI

Fase formulaun Plano Estratéjiku Ministério no Instituisaun bele fahe ba etapa 8 (ualu) mak hanesan tuir mai:

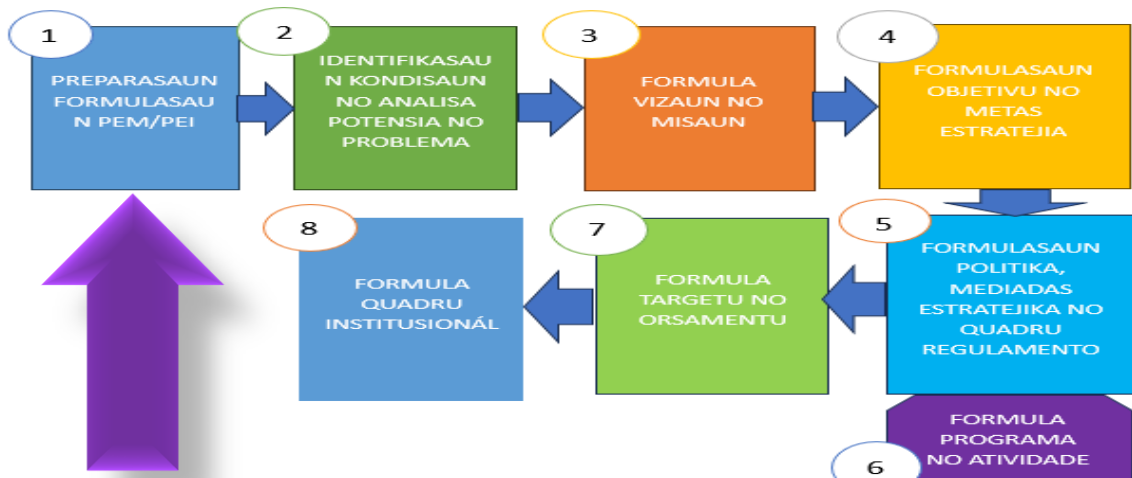
Tabela 10. Fase Formulaun PEM/PEI

FASE FORMULASAUN PEM/PEI	DISKRISAUN ATIVIDADE
FASE I	Preparasaun Formulaun PEM no PEI
FASE II	Identifika Kondisaun No Analisa Potensia No Problema
FASE III	Formulaun Vizaun no Misaun M no I
FASE IV	Formulaun Objetivu no Metas Estratejia
FASE V	Formulaun Orientasaun Poltika, Medidas Estratejika no Quadru Regulamento
FASE VI	Formula Programa no Atividade
FASE VII	Formula tarjetu no Orsamentu
FASE VIII	Formula Quardu Institusionál

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)



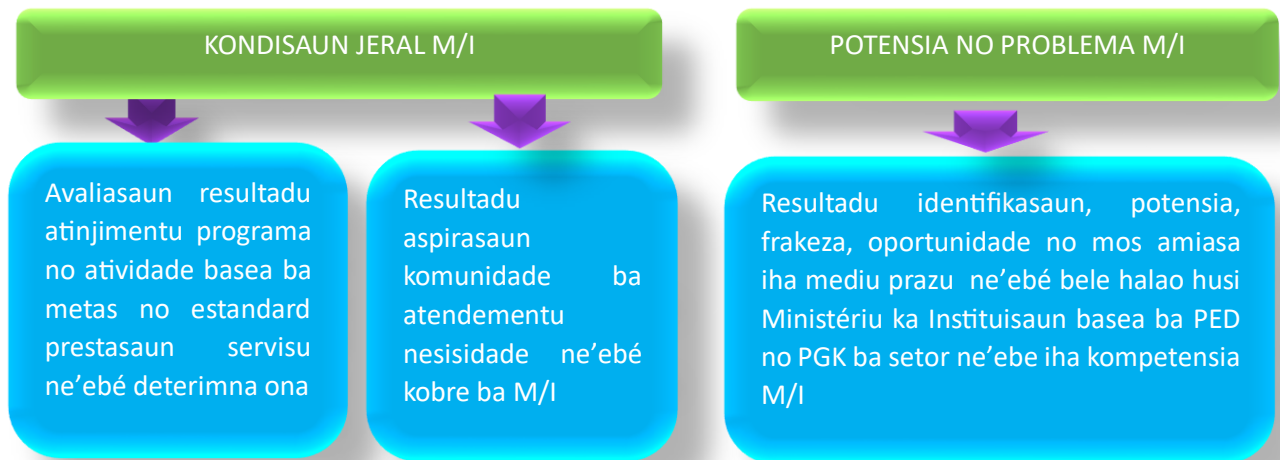
### 7.2.1 ETAPA I: PREPARASAUN



#### ETAPA PREPARASAUN PRESIZA:

1. Resultadu identifikaun isu-isu estratejiku hodi hili ka determina estratéjia ne'ebé sei akontese ka hasoru iha implementasaun Planu Estratejiku
2. Resultadu identifikaun estrutura organizaun no mos knar no responsabilidade hanesan base hodi hare no determina kompetensia M/I
3. Resultadu identifikaun nesidade ba dadus sira no informaun ne'ebé presiza hanesan base foti desizaun durante halo formulaun PEM/PEI.

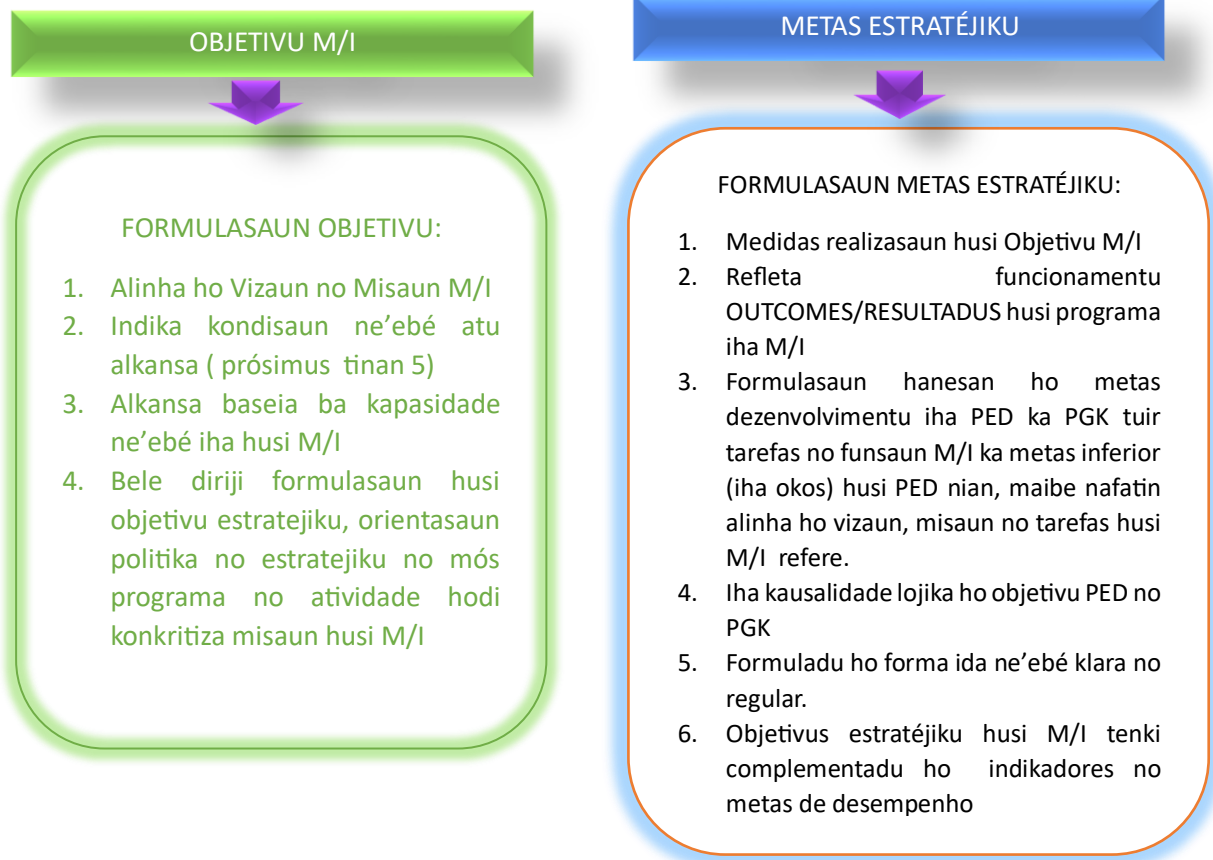
### 7.2.2 ETAPA II. IDENTIFIKASAUN KONDISAUN NO ANALISA POTENSIA PROBLEMA



### 7.2.3 ETAPA III. FORMULASAUN VIZAUN NO MISAUN



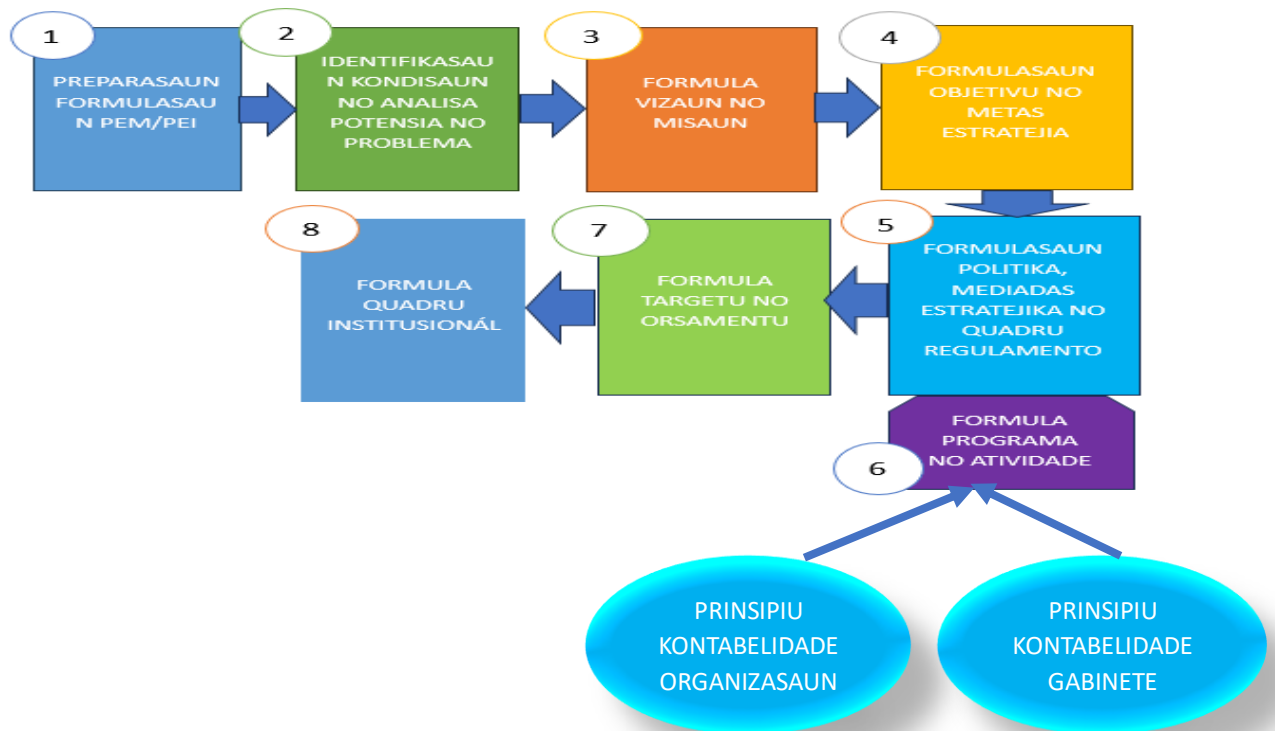
### 7.2.4 ETAPA IV FORMULASAUN OBJETIVU NO METAS ESTRATÉJIA



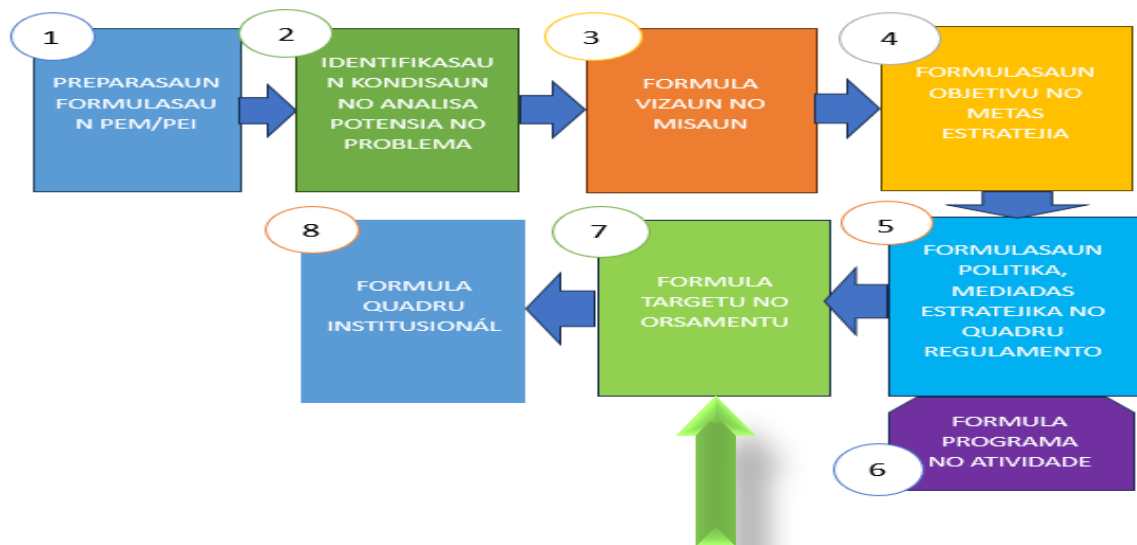
### 7.2.5 ETAPA V. FORMULASAUN ORIENTASAUN POLITIKA, ESTRATÉJIA NO QUADRU REGULAMENTU



### 7.2.6 ETAPA VI. FORMULASAUN PROGRAMA NO ATIVIDADE M/I NO MÓS INDICADOR



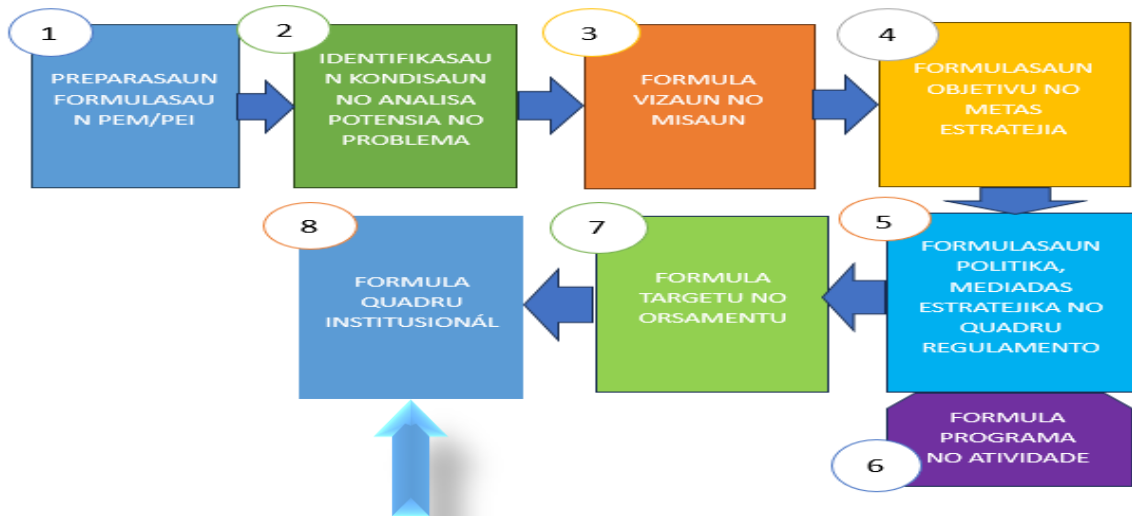
### 7.2.7 ETAPA VII. FORMULASAUN TARJETU NO ORSAMENTU



Diskrisaun quadro no financiamentu inklui:

1. Nesisidade orsamentu precisa responde ba Objetivus Estratéjikus, inkluidu fontes husi Orsamentu OGE (Governo) no husi setor Privadu.
2. Esplikasaun kona-ba orsamentu programa ne'ebé finansia husi rekursus finansas husi ajensia Bilaterais no Multilaterais sira.

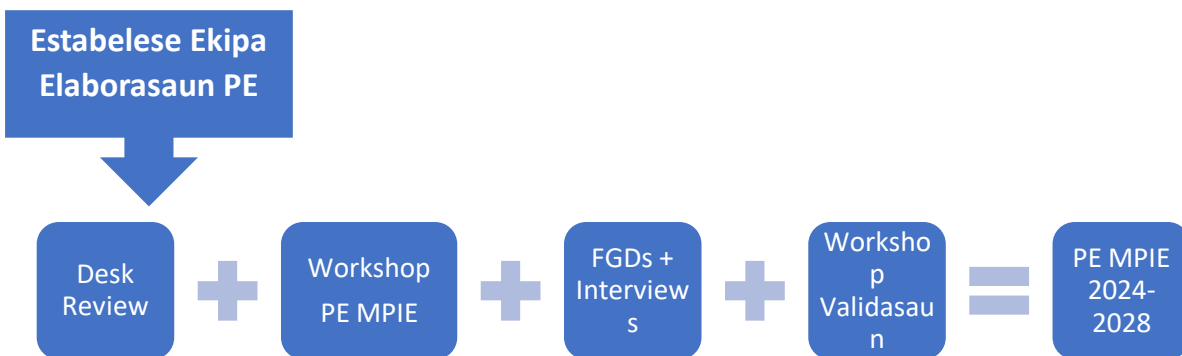
### 7.2.8 ETAPA VIII. FORMULASAUN ESTRUTURA ORGANIZASAUN NO NESISIDADE REKURSU UMANU



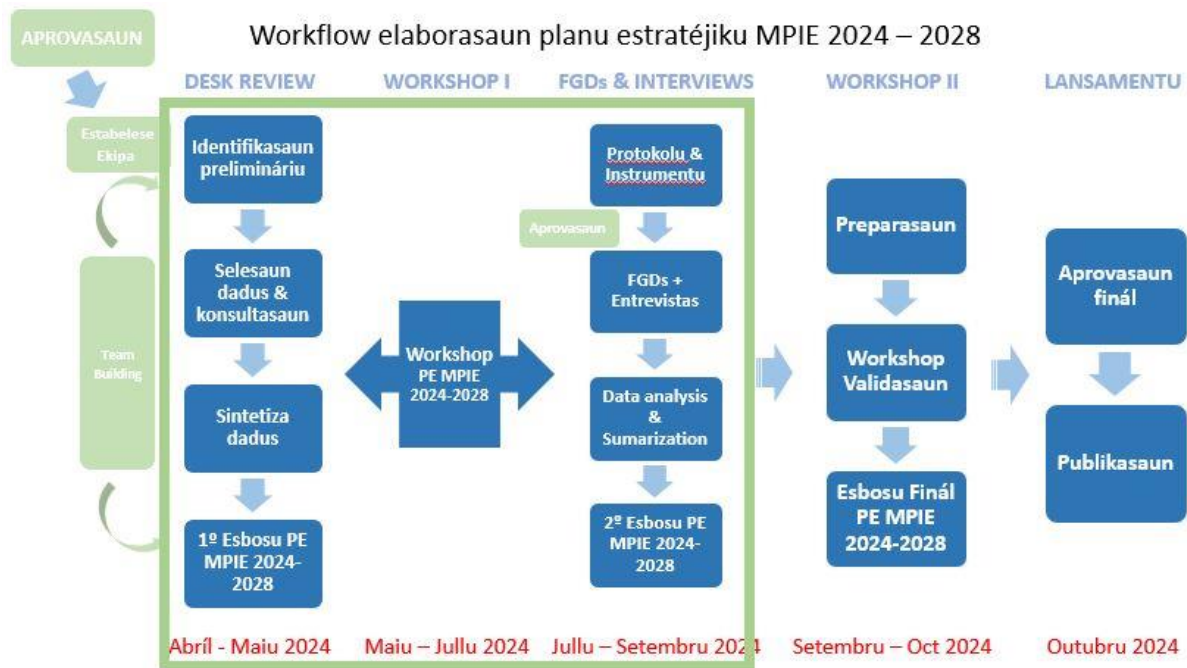
Diskrisaun Quadru Institusionál hanesan tur mai:

1. Funsau n estrutura organizasaun ne'ebé presiza ba atinjimentu metas estratejia
2. Ligasaun funcionamentu entre unidade organizasaun nian, interna no mós eksterna
3. Jestaun rekursu umanu, inklui neisidade rekursu umanu ne'ebé qualidade no kuantidade. Presiza alokasaun orsamentu ba M/I hodi konkritiza.
4. Formula Quadru Institusionál hodi konkritiza vizaun no Misaun M/I

### VIII. MÉTODOLOJIA ELABORASAUN PLANU ESTRATÉJIKU MPIE 2024-2028



MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)



## FORMASAUN EKIPA TRABALHO

Ekipa trabalho ne'ebé lidera husi Unidade Planeamentu Integradu kompostu husi representante husi kada direasaun ho responsabilidade própriu<sup>3</sup> atu kontribui ho másimu iha prosesu elaborasaun PE MPIE 2024-2028. Formasaun ekipa refere bazeia ba despacho husi S.E. Sr. Ministru. Ekipa sei hala'o nia kna'ar imediatamente hahú husi data despacho no remata bainhira finaliza PE MPIE 2024-2028.

### DESK REVIEW (Abríl – Maiu 2024)

Sei halo peskiza ne'ebé komprensivu ba dokumentu relevante sira hodi rekolla informasaun detalladu atu nune'e bele asiste ekipa iha prosesu dezvoltamentu planu estratéjiku MPIE 2024-2028 nian. Iha faze ida ne'e sei fornese oportunidade ba ekipa traballu ida ne'ebé kompostu husi representante direasaun sira hodi halo;

#### a. Identifikasaun preliminaríu

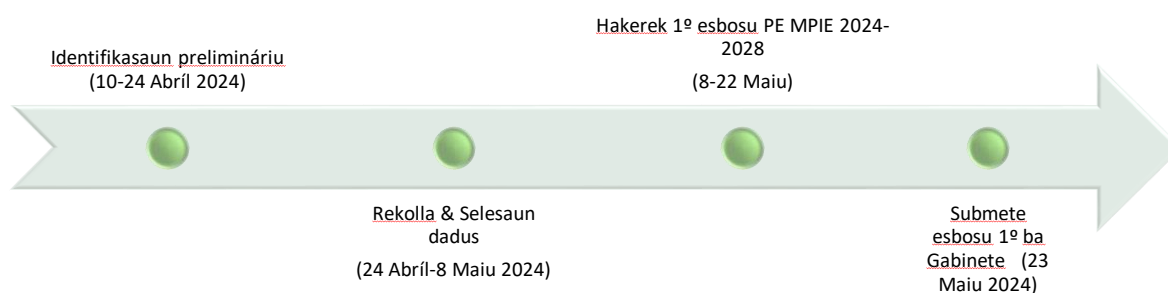
- i. Identifika prioridade direasaun sira bazeia ba objetivu estabesidu (SDGs, PED 2011-2030, Programa IX Governu Konstitusionál, orgánika MPIE DL nú. 68/2023), define sasukat, metodu avaliasaun no rezultadu preliminar.

<sup>3</sup> Responsabilidade kada membru ekipa elaborasaun PE MPIE 2024-2028 define iha dokumentu aneksu IV.



- ii. Revé relatóriu sira relevante husi kada diresaun, unidade, ajénsia sira ne'ebé tutela iha MPIE nia okos. Inklui mós sei kobre ba dokumentáriu husi parseiru desenvolvimentu sira bainhira nesesáriu.
- b. Rekolla informasaun hodi dezeña no dezenvolve matéria FGDs.
- c. Selesaun dados no konsultasaun;
  - i. Kria database ba dados
  - ii. Kria lista fontes informasaun
- d. Sintetiza dados uza aprosimasaun ne'ebé sistematiku no iterativu hodi sai referénsia ba desenvolvimentu 1º esbosu PE MPIE 2024-2028.

#### Timeline



#### WORKSHOP PE MPIE 2024-2028 (Maiu – Jullu 2024)

Atividade workshop PE MPIE 2024-2028 konsidera hanesan atividade esensial iha prosesu desenvolvimentu planu estratéjiku MPIE 2024-2028. Husi workshop ida ne'e, espera bele konvida peritu sira hodi fahe koñesimentu no esperiénsia atu nune'e bele asisti kargu xefia no vogál sira husi kada diresaun bele dezenvolve Planu Estratéjiku diresaun ida-idak nian. Workshop sei hahú husi sesaun apresentasaun husi peritu, depois continua ba sesaun ezersísiu iha ne'ebé sei fó oportunidade ba partisipante sira hodi bele halo diskusaun ba matéria Planu Estratéjiku. Ba atividade diskusaun nian sei enkoraja partisipante hodi halo reflexaun ein jerál kona-ba 'Agora ita iha ne'ebé? Atu ba ne'ebé? No oinsá atu ba iha destinasaun ne'ebé ita hakarak ba? Durante eventú, ekipa sei dezenvolve materiál hirak nesesáriu, incorpora mós ho apresentasaun husi péritu relevante iha jestaun planeamentu, sei integra mós diálogu konstrutivu entre lideransa (mid – upper management), atu nune'e

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

bele fasilita diskusaun ne'ebé konstrutivu hodi promove kolaborasaun iha implementasaun planu estratéjiku MPIE nian. Atividade ne'e kompostu husi asaun tolu mak hanesan;

- a. Preparasaun
  - i. Material workshop
  - ii. Ajendamentu (define alvu partisipante, Aprovasaun ba lista atividade, oráriu, formatu, no rezultadu esperadu)
  - iii. Mobilizasaun lojística
- b. Conduct the workshop! workshop sei halo durante loron 1 iha dia 7 de Maio de 2024 ho komponente hanesan tuir mai;
  - i. Aprezentasaun husi peritu kona-ba matéria planeamentu estratéjiku
  - ii. Sesaun grupu hodi halo ezersísiu ba elaborasaun PE.

7 Maiu 2024
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Aprezentasaun husi peritu sobre planeamentu estratéjiku</li> <li>•Group Session</li> <li>•Aranjamentu Organizasaun (Reflesaun; Ita iha ne'ebé? atu ba ne'ebé? oinsá?)</li> <li>•Group SWOT Analysis</li> </ul>

FOCUS GROUP DISCUSSIONS + INTERVIEWS (Jullu – Setembru 2024)



2º esbosu PE MPIE 2024-2028

Utilizasaun FGDs no entrevista iha hakat da-toluk sei asisti ekipa hodi rekolla informasaun/dadus ho forma entrevista kualitativu liuhusi diskusaun estruturadu ne'ebé konstrutivu hodi akomoda persepsaun husi stakeholder sira<sup>4</sup> relasiona ho opinioens ba progresu, inklui mós asuntu dezvoltamentu institusionál. Objetivu husi FGDs ne'e atu

<sup>4</sup> Haree kategoria stakeholders identifikadu iha dok. Anexu II ne'ebé tau hamutuk ho proposta ida ne'e.

MANUAL HAKAREK PLANU ESTRATÉJIKU MINISTÉRIU (PEM) NO  
PLANU ESTRATÉJIKU INSTITUSIONÁL (PEI)

komprende saida mak MPIE halo ona no/ka sei halo hodi kontribui ba programa IX Governu Konstitusionál (esklusivu), inklui oinsá instituisaun aproveita (leverage) nia péritu sira husi setór oin-oin iha MPIE. Nune'e FGDs sei kondisiona hodi esplora perspetiva husi superior no subordinadu ne'ebé foka ba obstakulu, lisaun aprendidas, no sujestaun ba futuru. Inklui mós hodi konfirma ou kontesta rezultadu husi workshop PE MPIE 2024-2024 ne'ebé antes ne'e realiza ona iha fulan Maiu 2024.

FGDs ne'e sei fó prioridade ba forsa trabalho, rekursu, no prosesu dezvoltimentu planu estratéjiku MPIE 2024-2028, vizaun, no nesesidade hirak relevante. FGDs sei involve partisipante sira ho alvu limita ba de'it iha 'top management' no 'middle management' husi direisaun ida-idak.

Iha hakat da-toluk ne'e bainhira nesesáriu, sei halo mós entrevista ho external stakeholder sira, liu-liu ho pesoál relevante husi LMs, no representante husi parseiru dezvoltimentu identifikadu. Asaun hirak nesesáriu hodi asegura susesu iha hakat da-toluk ne'e mak hanesan tuir mai;

a. Dezvoltimentu protokolu no instrumentu sira;

Tools	Protokolu
Objetivu	FGDs design
Rezumu ba findings husi desk review	Kompozisaun alvu
Perguntas & mata-dalan ba diskusaun	Ajendamentu
Extended materials; flipchart, markers, etc.	Ethics

b. FGDs & Interviews

FGDs sei fahe ba grupu 6 (DGAF, DGOT, UPI, UIE, GJ, GIA), inklui entrevista ho representante husi ajénsia sira, LMs, no parseiru dezvoltimentu relevante. *(ho asumsaun katak 1º esbosu PE nian finaliza ona)*

i. Question guide ba FGDs

Pergunta reflesaun!

1. Definisau ba Vizaun, Misaun, Valores organizaun
2. *Saida mak ita-boot sira aprende husi workshop PE MPIE 2024-2028?  
(depende ba dinámiku diskusaun)*

Pergunta esplorasau!

1. Oinsá ita-boot sira nia hanoin kona-ba obj., metas, no rezultadu esperadu iha PE MPIE 2024-2028? (*ho asumsaun katak 1º esbosu PE nian finaliza ona*)
2. Karik ita-boot bele muda objetivu husi PE MPIE 2024-2028, saida mak ita-boot hakarak muda?

Pergunta temátiku

1. Obstakulu, lisaun aprendidas husi Diresaun ida-idak?
2. Dezenvolvimentu institusionál (kapasidade organizasaun, rekursus, MPIE nia diresaun nia kontribuisaun ba susesu MPIE)
3. Pergunta estratéjiku (timeframe, komponente iha PE, agenda hodi halo revizaun, ezisténsia ofisiál M&E?)

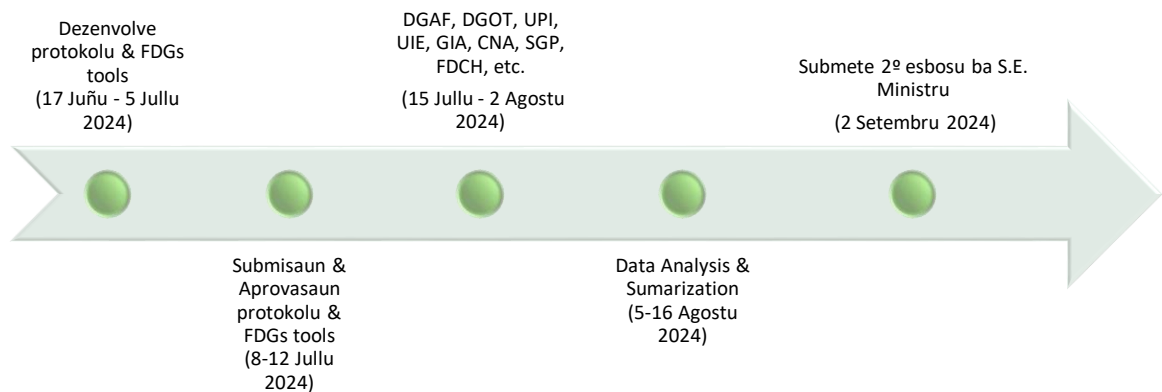
c. Matéria ba entrevista

1. Espetativa husi external stakeholders (Dezafius)
2. Pergunta relasiona ho funsionamentu MPIE
3. Isu krítiku MPIE sei infrenta
4. Sujestaun & rekomendasaun (prioridade xave MPIE tenke inkorpora iha PE)

d. Data Analysis and Summarization

Informasaun ne'ebé rekolla ona sei dokumenta no halo klasifikasaun ba kada kategoria (i.e., semelhanças, kontradisaun, informasaun foun, etc.) ne'ebé define ona. Informasaun ne'ebé konsidera iha kontradisaun sei dezigna hanesan inkonsisténsia iha prosesu elaborasaun no sei halo konfirmasaun bainhira realiza workshop validasaun.

Atividade FGDs no Interviews sei hahú iha fulan Jullu to'o Setembru 2024.



### WORKSHOP II (Setembru – Outubru 2024)

Objetivu husi Workshop Validasaun ne'e atu afirma rezultadu akumuladu husi esforsu sira ne'ebé halo ona, inklui atu fó biban ba stakeholder hotu-hotu hodi bele halo konfirmasaun no oferese rekomendasoens tuir sira-nia perspetiva ba esbosu planu estratéjiku MPIE 2024-2028. Nune'e bele asegura kredibilidade, inklusividade no promove partisipasaun iha prosesu dezvoltamentu planu estratéjiku refere.

- a. Preparasaun
  - i. Material workshop
  - ii. Ajendamentu (tópiku, lista atividade, oráriu, formatu, no rezultadu esperadu)
  - iii. Mobilizasaun lojística
- b. Conduct the workshop! Workshop II sei halo durante loron 1 iha dia 17 de Setembru de 2024.

17 Setembru 2024

- Aprezentasaun 2º esbosu Planu Estratéjiku MPIE 2024-2028
- Q&A
- Rekomendasoens

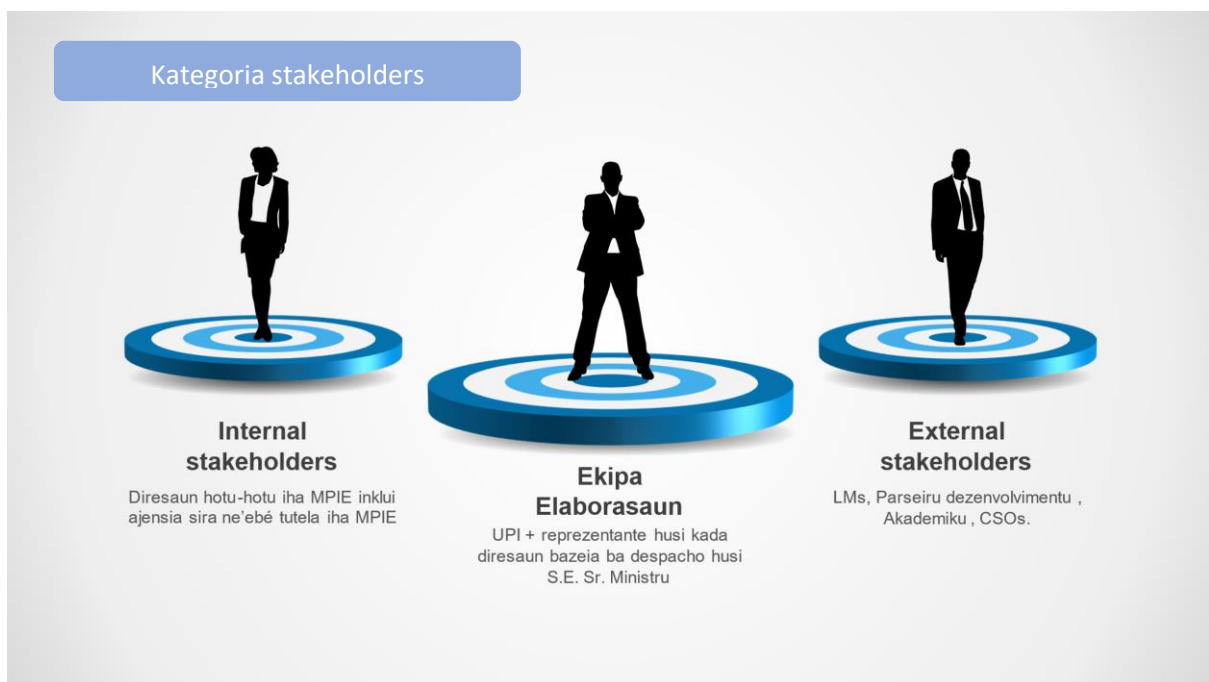
- c. Esbosu final ba PE MPIE 2024-2028 sei finaliza no submete ba S.E. Sr. Ministru iha loron Sexta-feira, 11 de Outubru de 2024.

## LANSAMENTU (OUTUBRU 2024)

Hanesan rezultadu finál husi elaborasaun dezenvolvimentu planu estratéjiku MPIE 2024-2028 nian, depois hetan ona aprovasaun husi S.E. Sr. Ministru, ekipa sei halo lansamentu ofisiál ba planu refere iha fulan Outubru 2024.

### IX. ANEXU

#### 9.1 Aneksu II – Stakeholders (Sei dezenvolve stakeholders mapping)



## Aneksu II – Lista dokumentu (Sei dezenvolve document mapping)



### 9.3 Aneksu III – Ekipa elaborasaun PE MPIE 2024-2028

Sei determina bazeia ba despacho husi S.E. Sr. Ministru.

Proposta!

Team Member	Diresaun Orijen	Responsabilidade	Tarefas/eskopu servisu	Fontes Dadus
UPI	UPI	Team Leader	Supervizona rezultadu hotu2	Relatoriu husi kada membru
UPI	UPI	Membru	Metodolojia elaborasaun	Program budgeting guideline
UPI	UPI	Membru	Análiza situasional (Kondisaun atuál, identifikasaun problema, tetu rekursu, etc.)	Relatoriu sira husi Diresaun hotu-hotu inklui ajensia tutelada iha MPIE, arkivu dokumentáriu
UPI	UPI	Membru	Kuadru konseptua (formulasaun ba vizaun, misaun, obj, etc.) +Domíniu prioridade	Program budgeting guideline, PED, Programa IX GK, Planu Annual, Leis relevante
UPI	UPI	Membru	Kuadru Implementasaun + Kuadru orsamentais, M&E, Jestaun ba risku	Program budgeting guideline, PED, Programa IX GK, Planu Annual, Leis relevante

UPI	DGAF	Membru	Rekolla relatóriu sira, planu anterior/ezistente, sirkulár, SOP sira DGAF nian, servisu koordenasau DGAF ho Ekipa Elaborasaun	Arkivu dokumentáriu no relatóriu sira husi DGAF
?	DGOT	Membru	Rekolla relatóriu sira, planu anterior/ezistente, sirkulár, SOP sira DGOT nian, servisu koordenasau DGOT ho Ekipa Elaborasaun	Arkivu dokumentáriu no relatóriu sira husi DGOT
?	GIA	Membru	Rekolla relatóriu sira, planu anterior/ezistente, sirkulár, SOP sira GIA nian, servisu koordenasau GIA ho Ekipa Elaborasaun	Arkivu dokumentáriu no relatóriu sira husi GIA
?	GJ	Membru	Rekolla relatóriu sira, planu anterior/ezistente, dokumentu legal relevante, prosedimentu MPIE nian, servisu koordenasau GJ ho Ekipa Trabalho PE MPIE	Arkivu dokumentáriu no relatóriu sira husi GJ